

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ
СОВЕТ НАРОДНЫХ ДЕПУТАТОВ
ПЕТУШИНСКОГО РАЙОНА

Владимирской области

РЕШЕНИЕ

от 24.12.2024

г. Петушки

№ 88/17

Об утверждении (одобрении) Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области на период до 2030 года

Рассмотрев обращение администрации Петушинского района, в соответствии с Федеральными законами от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», решениями Совета народных депутатов Петушинского района от 19.09.2019 № 61/8 «Об утверждении Положения о стратегическом планировании в муниципальном образовании «Петушинский район», от 29.06.2010 № 42/6 «Об утверждении Положения «О публичных слушаниях в муниципальном образовании «Петушинский район» Владимирской области» в новой редакции», постановлением администрации Петушинского района от 07.10.2019 № 2056 «Об утверждении Порядка разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля за реализацией стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район», от 15.11.2019 № 2413 «Об утверждении Порядка общественного обсуждения проектов документов стратегического планирования муниципального образования «Петушинский район», с учетом результатов общественного обсуждения проекта стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области на период с 18.10.2024 по 01.11.2024 г., а также итогов публичных слушаний, состоявшихся 27.11.2024 г., и рекомендацией комиссии по подготовке и проведению публичных слушаний Совет народных депутатов Петушинского района

Р е ш е н и е:

1. Утвердить (одобрить) Стратегию социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области на период до 2030 года согласно приложению.

2. Признать утратившими силу решение Совета народных депутатов Петушинского района от 17.12.2019 № 115/14 «Об утверждении (одобрении) стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области до 2030 года».

3. Решение вступает в силу со дня официального опубликования (обнародования) в районной газете «Вперед» без приложения, полного текста в сетевом издании «Официальный интернет-портал правовой информации Петушинского района» в информационно-

телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: ВЕСТИНК-РЕТРАОН.РУ и подлежит размещению на официальном сайте органов местного самоуправления муниципального образования «Петушинский район».

Глава Петушинского района

Е.К. ВОЛОДИНА





Приложение к решению
Совета народных депутатов Петушинского района
от 24.12.2024 № 88/17



**Стратегия социально-экономического развития
муниципального образования «Петушинский район»
Владимирской области на период до 2030 года**

Содержание	
ВВЕДЕНИЕ	3
1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕТУШИНСКОГО РАЙОНА	6
1.1 Природа и география района	6
1.2 История района	7
1.3 Административно-территориальное устройство	8
2 АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН»	13
2.1 Промышленность. Инвестиции. Малый бизнес и потребительский рынок	13
2.2 Землеустройство. Сельское хозяйство	20
2.3 Строительство. Жилищно-коммунальное и дорожное хозяйство ...	27
2.4 Социальная сфера	32
2.4.1 Демография и трудовые ресурсы	32
2.4.2 Образование	38
2.4.3 Здравоохранение	40
2.4.4 Культура	42
2.4.5 Физическая культура и спорт	43
2.4.6 Социальная защита населения	45
2.4.7 Туризм	46
2.5 Финансы. Бюджет	47
3 АНАЛИЗ РИСКОВ И РЕСУРСНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РАЗВИТИЯ ПЕТУШИНСКОГО РАЙОНА С УЧЕТОМ ВЫЯВЛЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА И ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ (SWOT-АНАЛИЗ)	59
4 МИССИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ОСНОВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ МО ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН	65
5 ИНДИКАТОРЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	90
6 СЦЕНАРИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН»	94
7 МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	99
8 ОСНОВНЫЕ РИСКИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ И ИХ МИНИМИЗАЦИЯ	102
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	105
ПРИЛОЖЕНИЯ	107

Введение

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области на период до 2030 года (далее – Стратегия) разработана в соответствии с решением Совета народных депутатов Петушинского района от 19.09.2019 года № 61/8 «Об утверждении Положения о стратегическом планировании в муниципальном образовании «Петушинский район», постановлением главы Петушинского района от 16.10.2019 года № 30 «О разработке Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» до 2030 года», постановлениями администрации Петушинского района от 07.10.2019 года № 2056 «Об утверждении Порядка разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля за реализацией стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район», от 29.10.2019 года № 2271 «О создании рабочей группы по разработке проекта стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области на период до 2030 года и плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области на период до 2030 года».

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области на период до 2030 года является документом стратегического планирования на муниципальном уровне и содержит научно обоснованную систему целей, задач, стратегических направлений социально-экономического развития района, направленных на обеспечение достойного уровня жизни населения.

Достижение намеченных целей планируется путем планомерного устойчивого социально-экономического развития района.

Стратегия Петушинского района соответствует целевым приоритетам развития страны и Владимирской области, определенным:

- Федеральным законом от 28.06.2014 года №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;
- Федеральным законом от 06.10.2003 года №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;
- Указом Президента РФ от 09 октября 2007 года №1351 «Концепция демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года»;
- Указом Президента РФ от 1 декабря 2016 года №642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»;
- Указом Президента РФ от 7 мая 2018 года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и соответствующими ему национальными проектами;
- Указом Президента РФ от 31 октября 2018 №622 «О Концепции государственной миграционной политики Российской Федерации на 2019 - 2025 годы»;
- Указом Президента РФ от 21 июля 2020 года №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
- Указом Президента РФ от 2 июля 2021 года №400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;
- Постановлением Президента РФ Федеральному Собранию от 29.02.2024 года;
- Распоряжением Правительства РФ от 13 февраля 2019 года №207-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2025 года»;
- Распоряжением Правительства РФ от 20 сентября 2019 года №2129-р «Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года»;
- Распоряжением Правительства РФ от 6 октября 2021 года №2816-р «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года»;

- Распоряжением Правительства РФ от 02 февраля 2015 года №151-р «Об утверждении Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года»;

- Указом Губернатора Владимирской области от 02 июня 2009 года №10 «Стратегия социально-экономического развития Владимирской области до 2030 года».

Использование указанных стратегических документов как факторов внешней среды в разработке и дальнейшей реализации стратегии района основывается на единстве подходов к управлению социально-экономическим развитием территорий Российской Федерации всех уровней публичной власти, в том числе Петушинского района.

Координация работ и методическое сопровождение процесса разработки Стратегии осуществлено научно-педагогическими работниками Владимирского филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Стратегия содержит оценку современного социально-экономического состояния, совокупного потенциала, тенденций развития и стартовых позиций района, диагностику его ключевых проблем и идентификацию относительных конкурентных преимуществ, обоснованные представления о стратегических приоритетах, целях и механизмах, обеспечивающих эффективное социально-экономическое развитие района в долгосрочном периоде.

1 Общая характеристика Петушинского района

1.1 Природа и география района

Петушинский район является муниципальным образованием, входящим в состав Владимирской области. Граничит на юге с Шагурским районом, на юго-западе с Орехово-Зуевским районом Московской области, на северо-западе с Киржачским, на севере с Кольчугинским районом и на востоке с Собинским районом Владимирской области. Площадь территории района составляет 1 692 квадратных километров.

Административным центром района является город Петушки, расположенный в 68 км к юго-западу от города Владимира и в 120 км от Москвы.



Рисунок 1 – Карта Петушинского района Владимирской области

Петушинский район обладает асимметричной пространственной организацией территории с устойчивой системой расселения агломерационного типа, сосредоточенной в зоне важных автомобильных и железнодорожных транспортных магистралей – федеральной автомобильной дороги М-7 «Волга» Москва-Уфа, скоростной федеральной автомобильной

дороги М-12 «Восток» и горьковской железной дороги «Москва – Нижний Новгород».

География Петушинского района представлена основными территориями: в северной части – зеленые зоны и земли лесного фонда; в центральной части – зеленые зоны и земли сельскохозяйственного назначения с водными объектами и сельскими территориями, прилегающими с севера к городской агломерации и транспортным магистралям; в южной части – зона государственного природного заказника, прилегающая с юга к городской агломерации и транспортным магистралям.

Основными водными объектами на территории района являются реки – Клязьма, Большая Ушма, Пекша, Вольга, а также озера ледникового происхождения, пойменные озёра, старицы, искусственные водоемы (плотины).

Около половины территории района занимают леса. Почвы в основном песчаные и супесчаные. В районе имеются месторождения глины, строгильных песков.

1.2 История района

История Петушинского района ведет свой отсчет с 12 июля 1929 года. Район образован в составе Орехово-Зуевского округа Московской области из части территории уездного Орехово-Зуевского уезда Московской губернии, с центром в рабочем посёлке Новые Петушки. В XIX - начале XX веков большая часть территории района относилась к Покровскому уезду Владимирской губернии.

В советское время район несколько раз расформировывали, а его территории относились поочередно к Киржачскому и Александровскому районам. В 1945 году образован Покровский район, просуществовавший до 1960 года, когда он был вновь реорганизован в Петушинский район.

12 января 1965 года после ряда административно-территориальных преобразований район обрёл свои нынешние географические очертания.

До 2004 года в состав района входило 3 города районного подчинения (Костерёво, Петушки, Покров), 2 посёлка городского типа (Волыгинский, Городищи) и 14 сельских советов (с 1998 года – сельских округов): Анкудиновский, Аннинский, Болдинский, Воспущинский, Глубоковский, Ивановский, Крутовский, Ларионовский, Липенский, Нарный, Панфиловский, Пекшинский, Петушинский, Санинский.

В соответствии с Законом Владимирской области от 13 октября 2004 года №159-ОЗ «О наделении Петушинского района и муниципальных образований, входящих в его состав, соответствующим статусом муниципальных образований и установлении их границ» Петушинский район наделён статусом муниципального района в составе 5 городских и 3 сельских поселений.

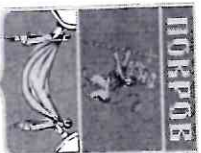
1.3 Административно-территориальное устройство

На территории района расположено 8 поселений, из которых 5 городских поселений – города Петушки, Покров, Костерёво; посёлки – Волыгинский, Городищи и 3 сельских поселения – Нагорное, Пекшинское и Петушинское.



Город Петушки возник как посёлок при станции Петушки, названной по соседней деревне Петушки (ныне Старые Петушки). Название деревни происходит от прозвищной фамилии Петушков. Народная этимология связывает название с растением петушиный грёбень или с разбойниками, подававшими сигналы петушиным криком. Первое упоминание о Петушках как населённом месте в исторических документах датируется более чем трехсотлетней давностью. Традиционно территория района располагалась на Большой Владимирской дороге (позже – Владимирском тракте) и ранее – в глубине лесов недалеко от еще более древнего Стромвынского тракта.

Город Петушки сегодня – это промышленный центр с рядом уникальных и перспективных предприятий, а также довольно крупный узел на стыке Московской и Горьковской железных дорог. Город является культурным центром Петушинского района – имеется два Дома культуры, два музея, в том числе краеведческий и музей Петуха, единственный в России.



Город Pokров образовался из села того же названия, расположенного на небольшой речке Шитка. В древности на месте Pokрова существовал мужской монастырь, первое упоминание о котором относится к 1506 году.

Город Pokров является малым городом, расположен практически на границе с Московской областью, в 101 км к востоку от Москвы и в 82 км к западу от Владимира. Pokров занимает выгодное экономико-географическое положение. Через город проходит одна из самых привлекательных туристских трасс России Р132 – «Золотое Колыццо».

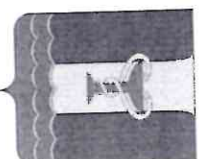
Через город проходит федеральная автомобильная дорога М-7 «Волга» Москва-Уфа, а также в 4 км от города – железная дорога Москва – Нижний Новгород.

В городе Pokров расположены предприятия пищевой промышленности, производятся ювелирные изделия, лекарственные препараты и т.д.



Город Костерево – самый молодой и самый маленький город на территории Петушинского района, расположен в западной части Владимирской области. Статус города бывший рабочий поселок обрел в 1981 году. Исторически здесь были непроходимые дремучие Шернские леса и единственным путем сообщения были реки. Река Клязьма, которая протекает по территории города, в прошлом была судходоходной рекой. По реке Липна, протекающей по территории города Костерево, раньше сплавляли древесину.

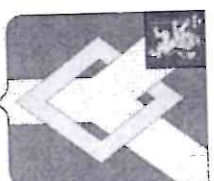
Через город проходит железнодорожная магистраль Москва – Нижний Новгород, которая делит его на две части: южную и северную. С севера, северо-запада и северо-востока город Костерево окружен землями муниципального образования Пекшинское. Основными промышленными предприятиями города Костерево являются предприятия по переработке пластмасс и выпуску изделий из них, производству анодированных литых деталей.



Поселок Волыгинский – населенный пункт городского типа, расположенный на реке Волыга, в 81 км к юго-западу от города Владимира. Свое название поселок получил по имени притока Клязьмы – реки Волыги.

Отправной точкой для рождения рабочего поселка Волыгинский стало Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 28 октября 1967 года о строительстве Pokровского завода биопрепаратов для производства средств защиты сельскохозяйственных животных от болезней. Создание такого завода рядом с уже действовавшим Всесоюзным НИИ ветеринарной вирусологии и микробиологии стало основой единого научно-производственного комплекса в области ветеринарии, известного далеко за пределами муниципального образования.

Территория поселка широко известна как «фармацевтическая долина», на которой расположен ряд крупнейших предприятий – производителей лекарственных препаратов.



Клязьма.

Поселок Городищи – посёлок городского типа в Петушинском районе, расположенный в 89 км к западу от города Владимира, в 100 км к востоку от г. Москва. Посёлок расположен между автодорогой М-7 «Волга» Москва – Уфа и Горьковской железной дорогой Москва – Нижний Новгород, на месте впадения реки Киржач в реку

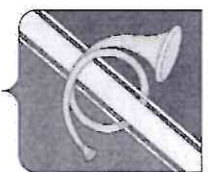
Первое упоминание о поселке относится к 1861 году, когда через деревню Городищи прошла Московско-Нижегородская железная дорога. Статус посёлка городского типа территории присвоен в 1930 году.

16 апреля 1945 года рабочий посёлок Городищи Орехово-Зуевского района Московской области был включён в состав Покровского района Владимирской области.

С 2005 года посёлок образует одноимённое муниципальное образование посёлок Городищи со статусом городского поселения.



Нагорное сельское поселение – муниципальное образование, расположенное в западной части Петушинского района, в 84 км от города Владимира. Образовано в соответствии с Законом Владимирской области № 69-ОЗ от 25 мая 2005 года. В его состав вошли территории бывших Глубоковского, Ивановского, Нагорного, Панфиловского и Санинского сельских советов. В состав Нагорного сельского поселения входят 60 населённых пунктов.



Пекшинское сельское поселение – муниципальное образование, расположенное в восточной части Петушинского района, в 55 км от города Владимира. Образовано в соответствии с Законом Владимирской области № 159-ОЗ от 13 октября 2004 года. В его состав вошли территории бывших Ангулиновского, Болдинского, Дарионовского, Липенского и Пекшинского сельских советов. В 1974 году центр Болдинского сельсовета был перенесен в деревню Пекша, а сельсовет переименован в Пекшинский сельсовет. В 1979 году из состава Пекшинского сельсовета выделен Болдинский сельсовет с центром в посёлке Болдино. В состав поселения входит 57 населённых пунктов.



Петушинское сельское поселение с административным центром в деревне Старые Петушки – муниципальное образование, расположенное в центральной части Петушинского района, в 62 км от города Владимира. Образовано в соответствии с Законом Владимирской области № 69-ОЗ от 25 мая 2005 года. В его состав вошли территории бывших Аннинского, Воспушинского, Крутовского и Петушинского сельсоветов. Петушинское сельское поселение расположено в живописной местности, на территории поселений множество водных ресурсов, такие как река Клызьма – главная артерия района, с основными озерами – Светел, Грибовское, Оленьё. В состав поселения входит 38 населённых пунктов. В поселении активно развивается промышленность.

2 Анализ социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район»

2.1 Промышленность. Инвестиции. Малый бизнес и потребительский рынок

Петушинский район характеризуется сложным и, одновременно, выгодным географическим положением с точки зрения развития как промышленных предприятий и перерабатывающих производств, так и привлечения инвестиций под новые бизнес-проекты.

Несмотря на средние размеры района и численность населения, территория имеет устойчивую социально-экономическую динамику, высокие темпы роста отгруженной продукции, многоотраслевую экономику, входит в тройку районов с высокой долей налоговых и неналоговых доходов местного бюджета и является лидером по объему инвестиций в основной капитал.

На территории Петушинского района основными направлениями деятельности промышленных предприятий являются медицина и фармацевтика, производство строительных материалов, текстильное производство, пищевая промышленность.

Основными предприятиями по производству пластмассовых изделий являются ООО «Виркан-Рус», ООО «Костеревское экспериментально-производственное предприятие» («КЭПП»), ООО «Санпласт», ООО «Агрополимер» и др.

Ориентировали свою деятельность на медицину и фармацевтику 7 предприятий: АО «ГЕНЕРИУМ», ЗАО «Лекко», ООО «ВТФ», ООО «Славянская Аптека», ООО «Фарма-Покров», ООО «ЭЛЛАРА», ООО «ВЕРОФАРМ». Большинство из них сосредоточены на территории поселка городского типа Волыгинский.

Основными производителями строительных материалов являются следующие предприятия: ООО «Виллако», АО «Петушинский завод силикатного кирпича», ООО «Покровский завод железобетонных изделий»,

текстильных изделий: ООО Покровская швейная фабрика «ИСКРА», ООО «ПК «ХУА-ЛУН», ООО «Димантек», ООО «Юван», ООО «Золотая нить», ООО «Дипшта» и др.; пищевых продуктов: ООО «Мон'дэлис Русь», ООО «Покровский пряник», ООО «Владимирский пряник», ООО «ДОБРОСОТ», РПК Нептун, ООО «Рождество», ООО «Сэр-Сыр-Джон».

Анализ перечня промышленных предприятий отражает основные направления промышленной специализации района.

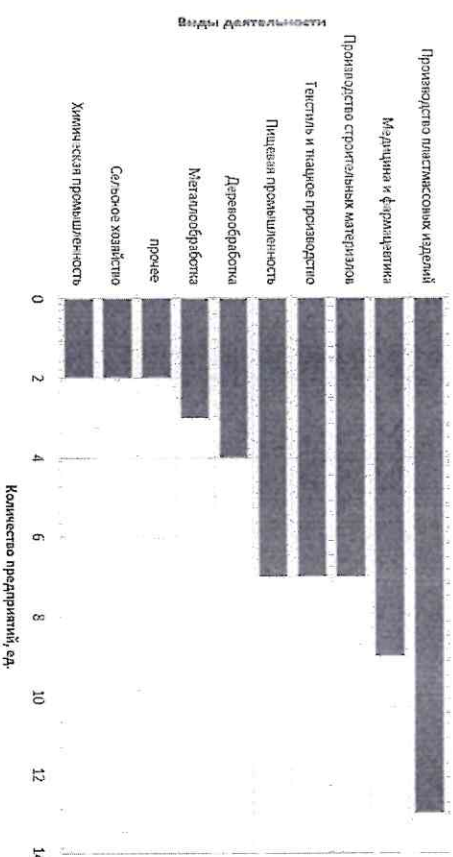


Рисунок 2 - Количество предприятий по укрупненным видам деятельности

Ведущие промышленные предприятия располагаются вдоль основных транспортных магистралей, формируя агломерацию территорий «город Покров – поселок Волыгинский – город Петушки – город Костерево – деревня Пекша».

Основной вклад в социально-экономическое развитие района вносится нижеперечисленными предприятиями.

Акционерное общество «Петушинский завод силикатного кирпича» – одно из старейших предприятий Владимирской области по выпуску строительных материалов, которое более 100 лет выпускает силикатную продукцию для российской строительной отрасли. В последние годы на

заводе проведена полная модернизация оборудования, позволявшая расширить производственные мощности и обеспечить высокое качество выпускаемой продукции, запущена новая линия по производству силикатных пазорубежных межкомнатных перегородок.

Общество с ограниченной ответственностью «Покровский завод железобетонных изделий» выпускает железобетонные изделия и конструкции для жилищного и промышленного строительства с 1970 года. Предприятие на постоянной основе осуществляет модернизацию и техническое перевооружение.

Общество с ограниченной ответственностью «Костеревское экспериментально-производственное предприятие» осуществляет производство пластиковых изделий методом литья под давлением, а также изготовление пресс-форм. Предприятие основано в 2010 году. За время работы предприятие зарекомендовало себя как надежный производитель средств индивидуальной защиты. Основными потребителями услуг являются предприятия, производящие различные виды продукции и нуждающиеся в качественных комплектующих из пластмасс и термопластичных эластомеров.

Общество с ограниченной ответственностью «Волыгинский завод литьевых пластмасс» – современное высокотехнологичное производство. Продукция выпускается с помощью новейшего парка производственного оборудования и роботизированного производства, включаяшего 115 высокоскоростных современных термопластавтоматов и более 1000 сложных пресс-форм.

Общество с ограниченной ответственностью «Терсис-Упак» осуществляет свою деятельность более 27 лет и обладает колоссальным опытом в производстве упаковочных изделий из поливинилхлорида и пластмасс. Имеет собственную лабораторию, где разрабатываются индивидуальные решения для каждого заказчика.

Общество с ограниченной ответственностью «Мон'дэлис Русь» (входит в группу компаний Mondelez International) работает на российском рынке более 20 лет. Компания является лидером рынка по выпуску шоколада и шоколадных изделий, а также занимает второе место по объему выпуска жевательных резинок и леденцов. На сегодняшний день это крупнейшая в мире фабрика по производству шоколада компании Mondelez International.

Акционерное общество «ГЕНЕРИУМ» – инновационная биотехнологическая компания, объединяющая научно-исследовательский институт мирового уровня, центр управления доклиническими и клиническими исследованиями и высокотехнологичное производство. Компания располагает собственным R&D парком, способным осуществлять разработку любого препарата от создания молекулы до начала промышленного выпуска, включая генную терапию и клеточные продукты. Научные исследования по отдельным препаратам ведутся совместно с биотехнологическими компаниями и научными институтами со всего мира.

Общество с ограниченной ответственностью «Верофарм» – компания с 20-летней историей по производству доступных высококачественных препаратов в таких направлениях медицины, как онкология, женское здоровье, гастроэнтерология, инфекционные заболевания, дерматология и неврология, а также изделия медицинского назначения.

Закрытое акционерное общество «ЛЕЖКО» – российская инновационная компания в области исследования, разработки, производства и продвижения высокоэффективных лекарственных препаратов. Предприятие специализируется на производстве лекарственных средств. Компания имеет более чем 20-летнюю историю успешной деятельности на рынке.

Акционерное общество «Литмалдеталь» – успешное российское предприятие, осуществляющее деятельность в области разработки и производства деталей промышленного назначения из полимеров и алюминиевых сплавов с 1996 года.

Общество с ограниченной ответственностью «Данком» – предприятие по производству пластмассовых изделий полного цикла, таких как, искусственные ели и различные украшения.

Вклад в экономику Петушинского района вносят и другие предприятия: общества с ограниченной ответственностью «НауТехСтрой плюс», «Виллако», Ювелирный завод «Золотые куполога», «Мега Драйв» и др.

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами организаций обрабатывающих производств с 2018 года увеличился в 2 раза.

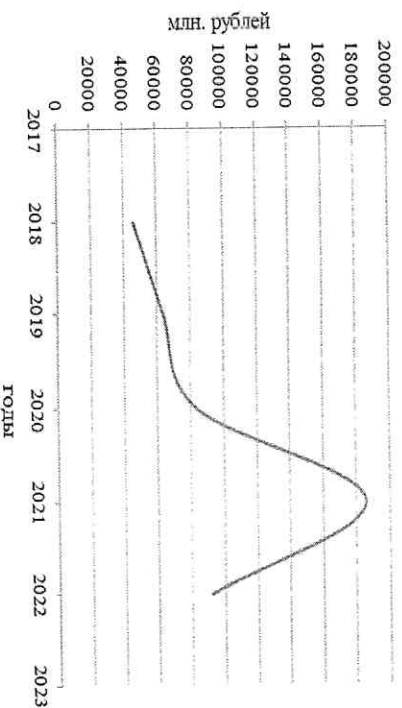


Рисунок 3 - Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами организаций обрабатывающих производств за 2018-2022 гг.

Инвестиции в основной капитал района с 2018 года имеют стабильный рост и увеличились за исследуемый период почти в 2 раза. За последние годы инвестиции в основной капитал в большей степени осуществлялись в обрабатывающие производства, среди которых доминируют производства пищевых продуктов и лекарственных средств, особенно востребованных в период пандемии COVID-19, как следует из графика.

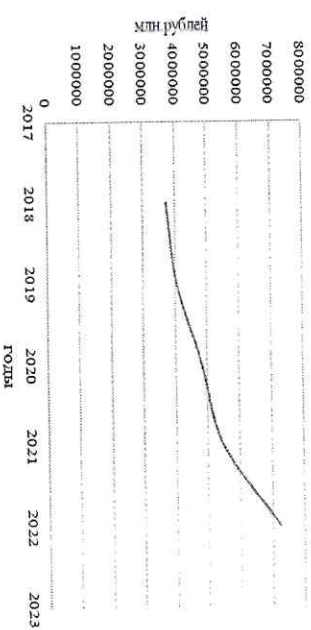


Рисунок 4 - Инвестиции в основной капитал за 2018-2022 гг.

Наиболее крупные инвестиционные проекты, реализуемые и планируемые к реализации в Петушинском районе представлены в приложении 2.

В 2022 году из 37 организаций 26 получили положительный сальдированный результат финансовой деятельности, что составляет 70% от общего количества зарегистрированных юридических лиц. Сумма прибыли в общем финансовом результате деятельности организаций района составила 49186,7 млн. рублей или 99%.

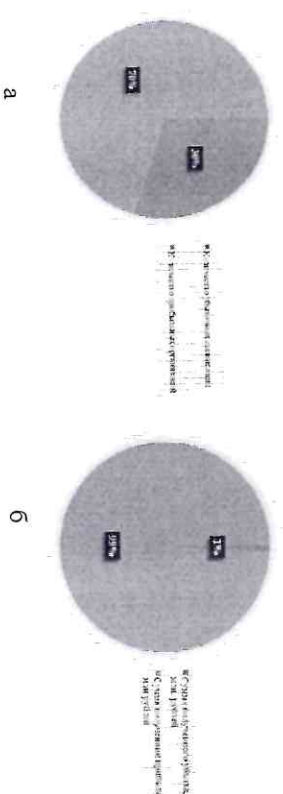


Рисунок 5 - Финансовые результаты деятельности организаций в 2022 году

Динамика сальдированного финансового результата (прибыль минус убыток) деятельности организаций за последние 5 лет нестабильна.

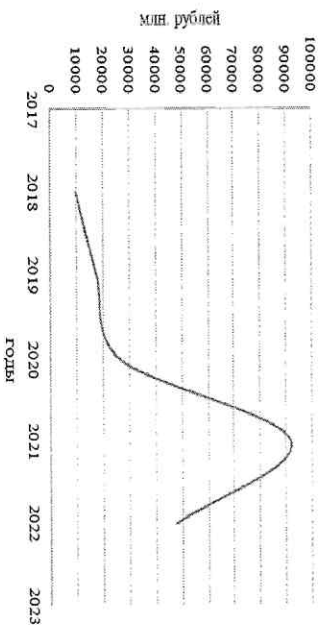


Рисунок 6 - Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) деятельности организаций за 2018-2022 гг.

Тем не менее, за период с 2018 года сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) деятельности организаций увеличился в 4,8 раза.

На территории района зарегистрировано порядка 1983 субъектов малого и среднего предпринимательства, наиболее популярны виды деятельности которых также коррелируются с основной экономической специализацией района: производство пластмасс, пищевая промышленность, обрабатывающая промышленность, медицина и фармацевтика и др.

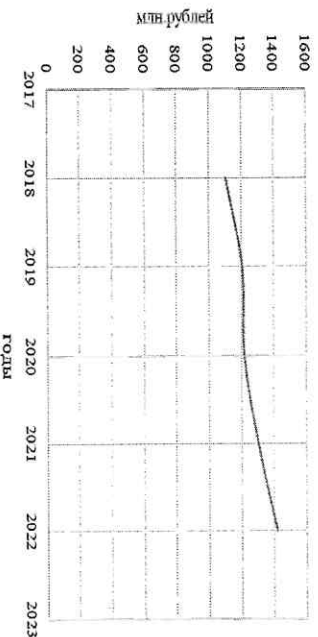


Рисунок 7 - Динамика объема платных услуг населению по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, за 2018-2022 гг.

Объем платных услуг населению по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, за исследуемый период увеличился на 29%.

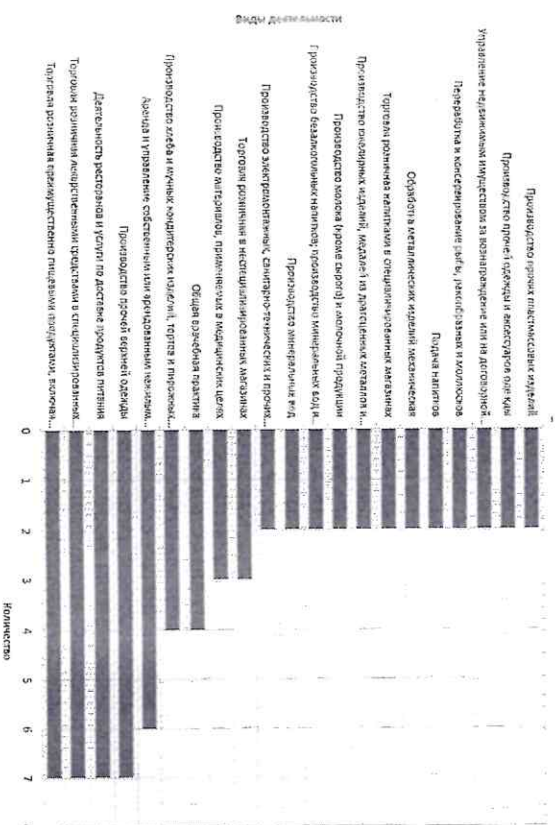


Рисунок 8 - Топ-20 видов деятельности по субъектам малого и среднего предпринимательства района

Петушинский район обладает потенциалом для формирования и поддержания дальнейшей положительной динамики промышленного производства и развития предпринимательства.

2.2 Землеустройство. Сельское хозяйство

Петушинский район занимает территорию 169,2 тыс. га, что составляет около 6% от территории Владимирской области. Основными категориями земель являются: земли лесного фонда – 56% от общей площади, земли сельскохозяйственного назначения – 22%, земли промышленности, энергетики, транспорта – 15%, земли населенных пунктов – 5,7%, прочие – 1,3%.

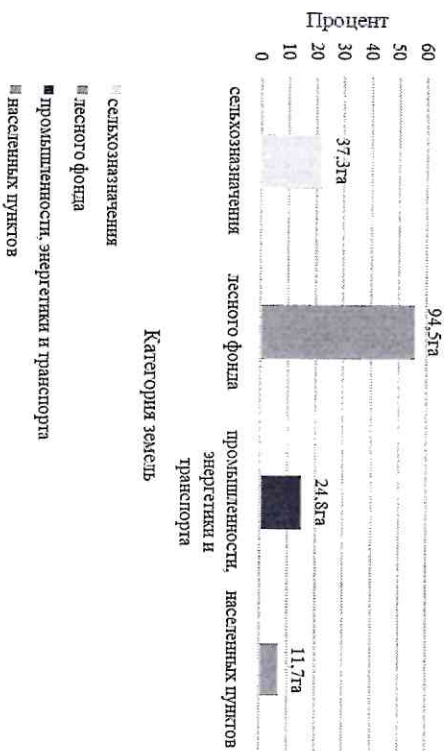


Рисунок 9 - Распределение земельного фонда района по основным категориям земель

Территориальное планирование в районе осуществляется в соответствии с имеющейся схемой территориального планирования муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области, составлена схема комплексной оценки территории, функционируют информационные системы обеспечения градостроительной деятельности.

Агропромышленный комплекс Петушинского района представлен основными сельскохозяйственными организациями: ООО «Рождество», ООО «Родина», ООО «Царский пир», ООО «Флекстайм», ООО «Ранчо», ООО «Луговой», ООО «Праймрент», ООО «Союз», ООО «Сэр-Сыр-Джон», ООО «Покровское», и 38 крестьянскими (фермерскими) хозяйствами (далее – КФХ). За 5 лет количество фактически действующих фермерских хозяйств стабильно поддерживается на одном уровне.

Основными направлениями деятельности данных организаций в области животноводства являются: разведение молочного крупного рогатого скота, производство сырого молока, разведение мясного и прочего крупного

рогатого скота, овец, коз, кроликов, птицы. В последние годы в районе активно развивается отрасль рыбоводства. В данной отрасли осуществляют деятельность четыре КФХ. За 2022 год КФХ выловлено и реализовано 4500 кг рыбы, в 2023 году – 4000 кг рыбы.

В районе расположено два предприятия по переработке молока и хлебопечению.

Выращиваемыми сельскохозяйственными культурами являются зерновые, картофель, кормовые культуры, овощи открытого и закрытого грунта.

Для выращивания овощей и сельскохозяйственных культур на территории района используется посевная площадь 5216 га. В 2024 году планируется ввести в оборот 137 га пашни, до 2030 года – 1107 га. Всего сельскохозяйственных угодий в Петушинском районе 28511 га, из них пашни – 13250 га, не используется (заросли кустарником, мелколесьем) порядка 8034 га (39%).

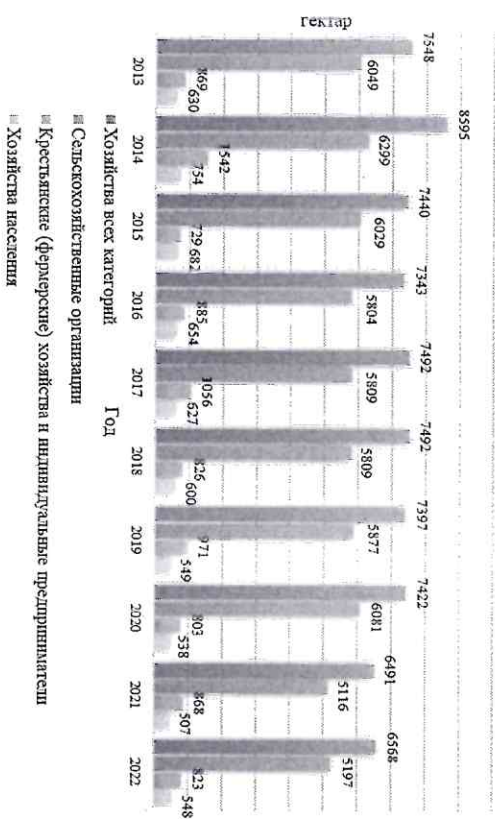


Рисунок 10 – Посевная площадь сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий за 2013-2022 гг.

Анализ динамики объема посевных площадей района в хозяйствах всех категорий показывает его нестабильность. С 2013 года отмечается снижение данного показателя на 13%, в том числе в сельскохозяйственных организациях на 14%, в хозяйствах населения на 13%. Более устойчивое положение демонстрируют показатели посевных площадей в КФХ, с 2013 года снижение составило 5%. Основной объем посевных площадей в хозяйствах всех категорий занимают кормовые, зерновые и зернобобовые культуры, картофель и овощи.

Производство сельскохозяйственной продукции в Петушинском районе осуществляется в сельскохозяйственных организациях, хозяйствах населения, КФХ и у индивидуальных предпринимателей.

Таблица 1 – Индекс производства продукции сельского хозяйства (в сопоставимых ценах, в процентах к предыдущему году) за 2018-2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Хозяйства всех категорий, всего, в том числе	процент	98,6	105,1	110,7	103,9	104,1
сельскохозяйственные организации	процент	96,5	100,7	121,9	103,7	109
хозяйства населения	процент	115,6	109,3	97,3	104,3	96
крупные (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	процент	20,1	153,8	94,5	104,8	103,9

В период с 2018 по 2022 год индекс производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий в целом стабилен, рост показателя составил 5,6 %, в том числе в сельскохозяйственных организациях – 13%. Значительный спад индекса отмечается в хозяйствах населения – 17%, при этом рост в КФХ составил более чем в 5 раз.

В отрасли растениеводства преобладающими культурами по объемам производства являлись зерновые, зернобобовые культуры, картофель, овощи, плоды и ягоды.

Таблица 2 – Основные показатели продукции сельского хозяйства за 2018-2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Продукция сельского хозяйства (в фактически действующих ценах), всего, в том числе:	млн. рублей	1057,0	1154,2	1362,1	1545,3	1825,0
объем продукции растениеводства	млн. рублей	484,4	507,4	645,0	767,1	753,1
объем продукции животноводства	млн. рублей	572,5	647,0	717,1	778,2	1071,8

С 2018 года уверенно растет объем продукции сельского хозяйства, рост составил более чем в 1,5 раза. В 2022 году отмечается незначительный спад (2%) объемов продукции растениеводства, по сравнению с показателем 2021 года.

Таблица 3 – Основные показатели растениеводства за 2018-2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Выловые сборы сельскохозяйственных культур, в хозяйствах всех категорий, в том числе:						
зерновые и зернобобовые культуры	центнер	2,81	2,5	4,2	10566,3	6282,5
картофель	центнер	56717,1	58931,2	53433,3	44053	57698,2
плоды и ягоды	центнер	14466,3	32320,5	25950,0	37105,4	19033,5
овощи	центнер	-	31411,2	49375,0	48787,6	581106,0

С 2018 года увеличились выловы картофеля – на 2%, плодов и ягод – на 32%. Объемы производства зерновых и зернобобовых культур носят нестабильный характер. В 2021-2022 годах значение данного показателя резко выросло и на конец 2022 года достигло 6282,5 центнера. С 2020 года наблюдается значительный рост вылового сбора овощей. По сравнению с 2019 годом на начало 2023 года значение показателя

увеличилось в 18,5 раз. Овощи в основном выращиваются в хозяйствах граждан.

В хозяйствах района содержится крупный рогатый скот, коровы, свиньи, кролики, козы, птица, пчелы. На данный период на фермерские хозяйства приходится 48,3% голов крупного рогатого скота от общего объема района, в том числе коров 36,6%.

Таблица 4 – Основные показатели животноводства за 2018-2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Поголовье скота и птицы в хозяйствах всех категорий, в том числе						
крупный рогатый скот	голов	4827	4709	5040	5305	5746
коровы	голов	2390	2301	2359	2331	2404
свиньи	голов	79	73	68	34	64
кролики	голов	2597	2494	2341	2880	2162
овцы и козы	голов	3932	1409	1231	1089	1797
пчелосемьи	единиц	565	515	539	522	384
птица	голов	11409	11792	12309	11731	11943

В период с 2018 по 2022 год в хозяйствах всех категорий отмечается рост поголовья крупного рогатого скота на 19%, птицы – на 5%. Поголовье коров оставалось стабильным. Снижение поголовья свиной составило 19%, кроликов – 17%, пчелосемей – 32%.

По поголовью крупного рогатого скота Петушинский район находится в лидерах среди муниципальных образований Владимирской области, имеющих статус муниципального района, занимая 6 место по итогам 2022 года.

Таблица 5 – Производство продуктов животноводства за 2018-2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Производство продуктов животноводства в хозяйствах всех категорий, в том числе						
скот и птица на убой (в живом весе)	тонн	640,5	966,6	513,1	513,4	542,5
молоко	тонн	19176,0	19820,0	20999,2	21292,6	24124,3
яйца	тыс. штук	525	1373	1488	1446	1478

Производство продуктов животноводства с 2018 года, а именно молока, увеличилось на 26%, скота и птицы на убой уменьшилось на 15%. Производство яиц с 2019 года в целом оставалось стабильным.

Ключевыми конкурентами района в производстве продуктов животноводства являются Юрьев-Польский, Собинский, Суздальский, Селивановский и Меленковский районы Владимирской области.

Средняя заработная плата в отрасли за анализируемый период выросла на 16,2% и составила 72272 рублей.

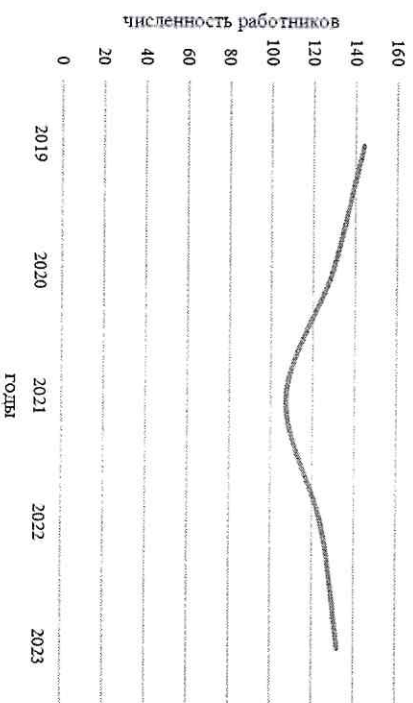


Рисунок 11 - Динамика среднесписочной численности работников сельскохозяйственной отрасли за 2019-2023 гг.

Среднесписочная численность работников сельскохозяйственной отрасли в целом стабильна, в последние годы наблюдается положительная динамика.

2.3 Строительство. Жилищно-коммунальное и дорожное хозяйство

Территория района благоприятна для хозяйственного и градостроительного освоения, не имеет планировочных ограничений, имеются свободные территории для ведения строительной деятельности.

В области жилищного строительства основными застройщиками на территории района являются: ООО «НачТехСтрой Плюс», ООО «АС-ИНВЕСТ».

Таблица 6 – Основные показатели жилищного хозяйства за 2018-2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Общая площадь жилья	тыс. м ²	2173,8	2213,8	2224,7	2266,9	2337,5
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя	м ² общей площади	36,0	36,4	37,6	38,1	38,7
Ввод в действие жилых домов	тыс. м ² общей площади	37,0	40,1	24,7	60,7	70,5
Общая площадь аварийного жилья	тыс. м ²	0,004	0,003	0,006	0,011	0,013
Расчетная площадь жилых помещений	м ²	8675,4	8675,4	8042,15	411,8	2732,35

В анализируемом периоде показатель ввода жилых домов характеризуется положительной динамикой.

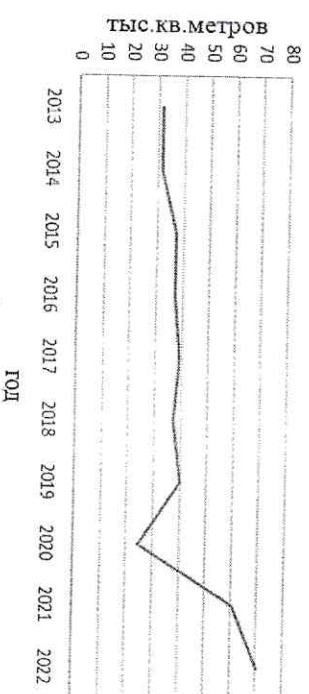


Рисунок 12 – Динамика ввода жилья в 2013-2022 гг.

После значительного спада в 2020 году отмечается ежегодное увеличение показателя, за последние годы он увеличился в 1,9 раза. В 2022 году построено 70,5 тыс. кв. метров, что выше показателя предыдущего года на 16%. Населением района за счет собственных и заемных средств введено в действие 66,9 тыс. кв. метров жилья. Доля этих домов в общем объеме введенного жилья в 2022 году составила 95%. В анализируемом периоде отмечается рост показателя общей площади жилья, с 2018 года рост составил 7,5%.

Положительная динамика ввода жилья с 2020 года связана с введением в действие изменений в Федеральный закон от 30.06.2006 № 93-ФЗ «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации по вопросу оформления в упрощенном порядке прав граждан на отдельные объекты недвижимого имущества».

По вводу в эксплуатацию жилых домов среди муниципальных образований, имеющих статус муниципального района, территория занимает 4 место.

С 2021 года отмечается рост показателя объема работ, выполненных собственными силами по виду деятельности «Строительство» организациями, не относящимися к субъектам малого предпринимательства.

средняя численность работников которых превышает 15 человек. В 2022 году по сравнению с 2021 годом данный показатель вырос в 2,6 раза.

Петушинский район имеет высокий показатель общей площади жилых помещений, приходящихся в среднем на одного жителя – 38,7 кв. метров, при нормативном значении 18 кв. метров (из расчета на семью из трех и более человек), занимая 4 позицию среди муниципальных районов Владимирской области. Ежегодно отмечается его незначительный рост, в целом обусловленный уменьшением численности постоянно проживающего населения района.

Таблица 7 – Показатели коммунальной сферы за 2018-2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
		Длинное протяжение уличной газовой сети	метр	589732,62	589733,61	248085,06
Количество негазифицированных населенных пунктов	единица	90	90	89	89	87
Уровень газификации района	%	68,39	69,59	73,48	73,86	76,22
в т.ч. сельской местности		33,11	36,17	38,42	42,6	44,42
Число источников теплоснабжения	единица	65	58	57	57	64
Протяженность тепловых и паровых сетей в двухтрубном исполнении	метр	149420	153600	153528	142200	142290
Протяженность тепловых и паровых сетей в двухтрубном исполнении, нуждающихся в замене	метр	95690	97292	93139	82209	82110
Одночное протяжение уличной водопроводной сети	метр	222591	196139	208139	164681	171341
Одночное протяжение уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене	метр	80798	61660	75860	78680	48770
Одночное протяжение уличной канализационной сети	метр	195330	156770	168970	120457	126467
Одночное протяжение уличной канализационной сети, нуждающейся в замене	метр	67380	52287	68887	47420	26620
Количество населенных пунктов, не имеющих водопроводов (отдельных водопроводных сетей)	единица	113	113	111	111	111
Количество населенных пунктов, не имеющих канализаций (отдельных канализационных сетей)	единица	137	137	139	139	139

Газификация населенных пунктов Петушинского района ведется планомерно в соответствии с Программой газификации Владимирской области, в том числе с применением механизма инициативного бюджетирования.

В 2022 году уровень газификации по району в целом составлял 76,2%, в том числе в сельской местности – 44,42%.

В настоящее время из 155 сельских населенных пунктов газифицировано 66, что составляет 43%. В результате проведенных мероприятий уровень газификации района за пятилетний период вырос с 68,4% до 76,2%.

Отопление жилых и нежилых объектов осуществляется от 64 котельных, из них 48 работают на природном газе, 11 – на мазуте и дизеле, 5 – электрических.

По территории района проложено 171,3 км водопроводных сетей, из них требуют замены 48,8 км (28,5%), канализационных сетей – 126,5 км, требующих замены – 26,6 км (21%).

Остро стоит проблема изношенности сетей водоснабжения – большая часть водозаборов построена в 1970-1980-х годах и требует замены трубопроводов. В районе отсутствует система ливневой канализации, что приводит к быстрому износу дорог и тротуаров, создает проблемы в их обслуживании.

Проблемным полем остается качество услуг электроснабжения потребителей, в связи с частыми отключениями электроэнергии и низким напряжением в сетях.

Таблица 8 – Динамика показателей расходов на жилищно-коммунальное и дорожное хозяйство за 2018 - 2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Всего расходов консолидированного бюджета района	тыс. руб.	2 113,6	1 807,1	1 981,0	2 306,2	3 157,9
Расходы на ЖКХ	тыс. руб.	172,8	112,9	163,5	155,5	492,9
Доля расходов на ЖКХ	%	8,18	6,25	8,25	6,74	15,61
Расходы на дорожное хозяйство	тыс. руб.	198,3	122,3	73,1	162,4	256,9
Доля расходов на дорожное хозяйство	%	9,38	6,77	3,69	7,04	8,13

Расходы на жилищно-коммунальное хозяйство за исследуемый период от общего объема расходов бюджета составили 15,6%. В 2022 году произошло их значительное увеличение, в том числе на модернизацию объектов коммунальной инфраструктуры.

Объём средств, направленных на ремонт автодорог, с 2018 года увеличился на 30%.

По протяженности автодорог общего пользования местного значения Петушинский район в 2022 году занимал 2 место. Общая протяженность автомобильных дорог района на конец 2022 года составила 1014,51 км, в том числе:

- федерального значения – 50 км;
 - регионального значения – 260,75 км;
 - общего пользования местного значения – 163,51 км;
 - Улично-дорожная сеть (городские и сельские поселения) – 540,25 км.
- По покрытиям автомобильные дороги местного значения разделяются:
- асфальтовое покрытие – 13,47 %;
 - щебеночное исполнение – 19,87%;
 - грунтовые дороги – 66,66 %.

Основная масса автомобильных дорог местного значения, городских и сельских поселений не имеют твердого покрытия, что составляет 54%.

Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в 2022 году составила 63,9%.

Грузооборот в 2022 году составил 3830,6 тыс. тонно-км, что составило 102,1% к уровню 2021 года. Пассажирооборот автобусного транспорта общего пользования уменьшился на 21,6% по сравнению с 2021 годом.

Таблица 9 – Динамика показателей грузовых и пассажирских перевозок за 2018-2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Перевезено грузов – всего	тыс. тонн	74,4	78,5	74,2	68,1	73,1
Грузооборот, всего	тыс. тонно-км	5380,8	4941,4	4264,7	3752,9	3830,6
Перевезено пассажиров	% к предыдущему году	96,6	92,0	58,5	121,7	82,3
Пассажирооборот	% к предыдущему году	94,4	105,9	67,7	130,6	78,4
Число происшествий на автомобильных дорогах и улицах	единиц	145	153	153	106	131

Одной из проблем транспортной инфраструктуры является интенсивное автомобильное движение через территорию района транзитного транспорта.

2.4. Социальная сфера

2.4.1 Демография и трудовые ресурсы

Численность населения Петушинского района на начало 2023 года составила 58851 человек. Преобладание городского населения над сельским составляет 60%. В анализируемом периоде фиксируется снижение численности населения на 4%.

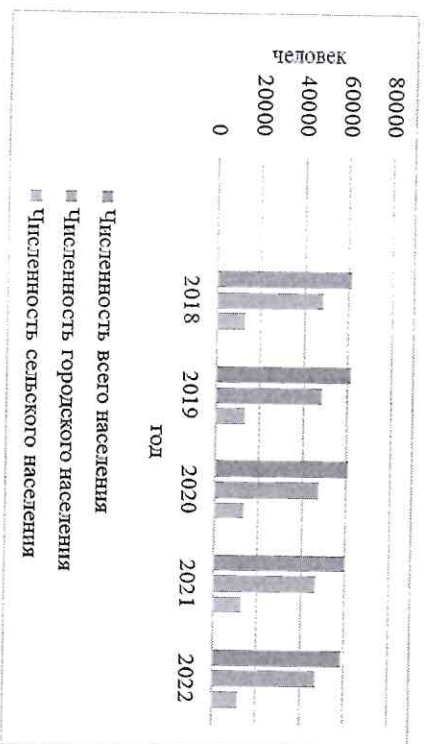


Рисунок 13 – Динамика численности населения района за 2018-2022 гг.

В разрезе муниципальных образований района среднегодовая численность постоянного населения городов Петушки, Покров стабильная, численность постоянного населения города Костерево и сельских поселений имеет тенденцию к снижению.

Таблица 10 - Среднегодовая численность постоянного населения за 2018 - 2022 гг.

Муниципальное образование	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
город Петушки	человек	12956	12667	12351	11908	12988
город Костерево	человек	8143	8037	8037	7935	7042
город Покров	человек	16832	16697	16648	16507	17698
поселок Вольгинский	человек	5807	5861	5898	5878	5517
поселок Городищи	человек	4947	4866	4818	4762	4226
сельское поселение Нагорное	человек	3962	3923	3988	4047	3754
сельское поселение Пеклинское	человек	4561	4512	4505	4431	3873
сельское поселение Петушинское	человек	4772	4787	4873	4824	4051

Демографическая ситуация, сложившаяся в Петушинском районе, характеризуется наличием естественной убыли, связанной со снижением рождаемости и увеличением смертности населения. В 2022 году общий коэффициент рождаемости по району составил 2,2 промилле, коэффициент

смертности 20,1 промилле, общий коэффициент убыли населения района - 17,9 промилле.

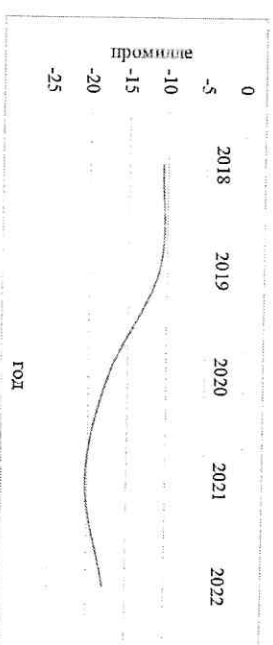


Рисунок 14 – Динамика общего коэффициента естественного прироста (убыли) населения района за 2018 - 2022 гг.

В структуре населения района население молодежи трудоспособного возраста составляет 16%, трудоспособного – 56%, старше трудоспособного возраста – 28%.

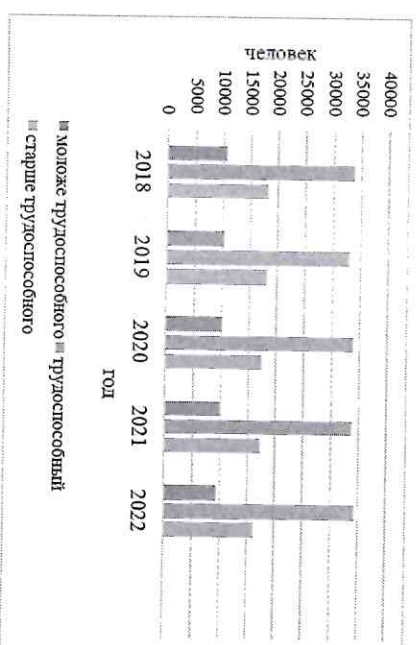


Рисунок 15 – Динамика демографической нагрузки на население трудоспособного возраста за 2018-2022 гг.

Демографическая нагрузка на население трудоспособного возраста в районе высокая. Отмечается преобладание количества пожилых людей над детьми и подростками.

С 2018 года в районе имеется позитивная динамика миграционного прироста населения.

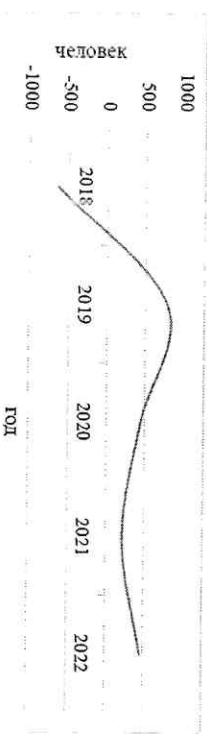


Рисунок 16 – Динамика миграционных показателей за 2018-2022 гг.

С 2021 года отмечается незначительное снижение численности работников организаций района. Среднесписочная численность работников по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, в 2022 году составила 11382 человек.

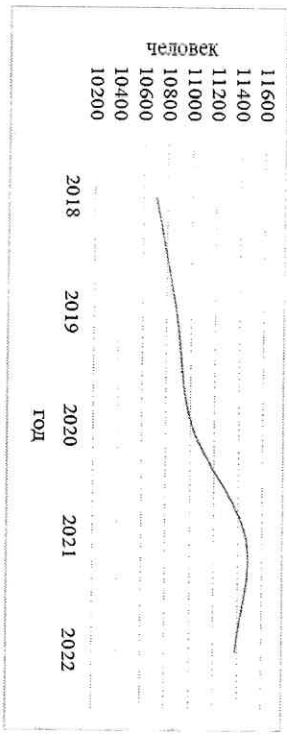


Рисунок 17 – Динамика среднесписочной численности работников организаций (без учета субъектов малого предпринимательства) за 2018-2022 гг.

Динамика среднемесячной заработной платы работников организаций (без учета субъектов малого предпринимательства) носит положительный характер.

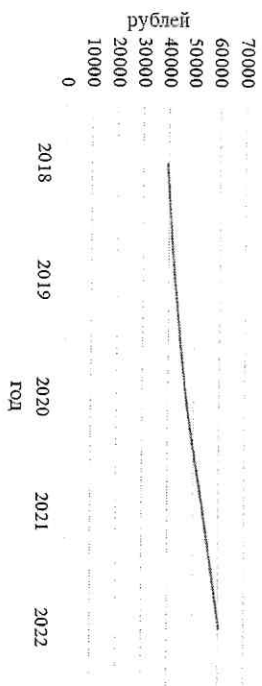


Рисунок 18 – Динамика среднемесячной заработной платы работников организаций (без учета субъектов малого предпринимательства) за 2018-2022 гг.

Среднесписочная численность работников организаций (без учета субъектов малого предпринимательства) по муниципальным образованиям, имеющим статус городского округа и муниципального района, в 2022 году увеличилась на 1,4% и составила 11646 человек. Уровень зарегистрированной безработицы в районе ниже, чем во Владимирской области в целом и имеет тенденцию к снижению, в 2022 году он составил 0,2%. Отмечается позитивная динамика показателей рынка труда.

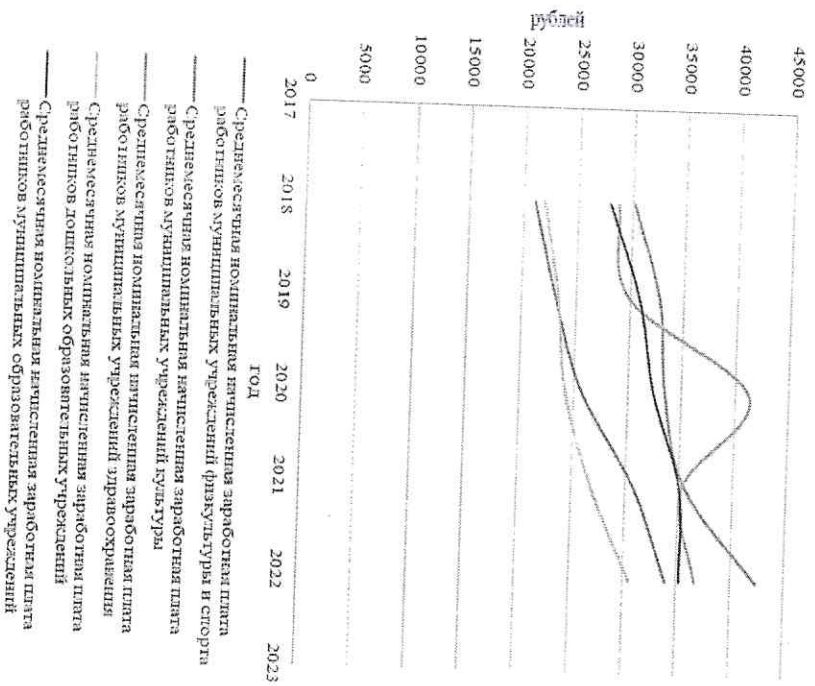


Рисунок 19 – Динамика среднемесячной заработной платы работников социальной сферы за 2018-2022 гг.

В анализируемый период динамика среднемесячной заработной платы в социальной сфере имела положительную тенденцию роста.

Таблица 11 – Динамика показателей рынка труда за 2018 - 2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Уровень безработицы во Владимирской области	%	0,9	0,9	3,6	0,8	0,6
Уровень безработицы в Петушинском районе	%	0,3	0,3	1,6	0,3	0,2
Нагрузка незанятого населения на одну вакантную вакансию	человек	0,2	0,2	0,5	0,1	0,03

Нагрузка незанятого трудовой деятельностью населения, зарегистрированного в органах службы занятости, на одну вакантную вакансию на конец декабря 2022 года составила 0,03 человека. В структуре вакансий преобладают швеи и медицинские работники, в том числе врачи, медицинские сестры, фельдшеры.

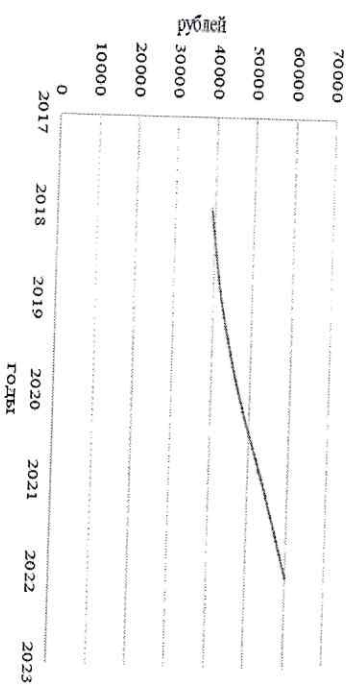


Рисунок 20 – Динамика среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работников организаций экономики за 2018-2022 гг.

За период с 2018 года величина среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работников организаций экономики района выросла более чем в 1,5 раза. Величина показателя составила более 60 тыс. рублей, что на 32% выше среднего областного показателя.

2.4.2 Образование

Система образования Петушинского района представлена 44 образовательными учреждениями, из них: 21 школа и 20 дошкольных образовательных учреждений, 2 учреждения дополнительного образования: Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр развития творчества детей и юношества г. Покров», Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества Петушинского района Владимирской области».

В рамках национального проекта «Образование» созданы Центры естественно-научной направленности «Точка роста» в муниципальных бюджетных образовательных учреждениях: «Аннинская средняя образовательная школа» (д. Новое Аннино), «Средняя общеобразовательная школа пос. Городищи», «Средняя общеобразовательная школа № 1» (г. Покров), «Гимназия № 17» (г. Петушки), «Костеревская средняя общеобразовательная школа № 3 им. гвардии лейтенанта Т.А. Шишлакова», «Костеревская средняя общеобразовательная школа № 1» (г.Костерёво), «Пекшинская средняя общеобразовательная школа» (сельское поселение Пекшинское), «Санинская средняя общеобразовательная школа» (д. Санино), муниципальном автономном общеобразовательном учреждении «Лицей им. академика И.А. Бакулова» (пос. Волыгинский).

В 2020 году прошла реорганизация системы дошкольного образования. Доступность дошкольного образования в районе составляет 100 %.

Таблица 12 – Динамика показателей развития образования района за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения				
	2018	2019	2020	2021	2022
Число общеобразовательных организаций	ед. 21	21	21	21	21
Численность обучающихся общеобразовательных организаций	чел. 6952	6966	6858	6907	6916
Численность педагогических работников общеобразовательных организаций	чел. 393	394	389	389	402
Число дошкольных образовательных организаций	чел. 21	21	20	20	20
Численность воспитанников дошкольных образовательных организаций	чел. 3086	2899	2832	2711	2474
Численность педагогических работников дошкольных образовательных организаций	чел. 253	241	219	214	201
Число образовательных организаций дополнительного образования детей	ед. 2	2	2	2	2
Численность воспитанников организаций дополнительного образования детей	человек 6350	6424	6424	6384	7788
Численность педагогических работников организаций дополнительного образования детей	человек 16	16	19	19	18

Представленные показатели позволяют сделать следующие выводы:

- имеющиеся в районе количество образовательных организаций позволяет удовлетворить потребности населения в образовательных услугах;
- снижение количества обучающихся и воспитанников дошкольных организаций связано со снижением показателей рождаемости в районе;
- растет объем услуг дополнительного образования.

Отмечается стабильный рост среднемесячной заработной платы педагогических работников муниципальных дошкольных организаций, общеобразовательных организаций.

Проблемой является старение педагогических кадров, средний возраст работников общеобразовательных организаций составляет 50 лет.

Профессиональное образование в районе представлено частным профессиональным образовательным учреждением «Социально-гуманитарный колледж», расположенным в г. Покрове, и государственным бюджетным профессиональным образовательным учреждением Владимирской области «Петушинский промышленно-гуманитарный колледж», расположенным в г. Петушки. Администрацией Петушинского района в 2022 году с участием представителей фармацевтических предприятий на базе колледжа открыто направление подготовки «Аппаратчик-оператор в биотехнологии» для подготовки кадров в фармацевтические компании района.

В сфере высшего профессионального образования ведет образовательную деятельность Покровский филиал ФГБОУ ВО «Московский государственный открытый педагогический университет», который в настоящее время ведет работу по открытию с 1 сентября 2024 года новой образовательной программы «Прикладная информатика. Цифровые биомедицинские системы».

2.4.3 Здравоохранение

На территории района оказание медицинских услуг осуществляется

ГБУЗ ВО «Петушинская районная больница», в составе которой три стационара и три поликлиники, расположенные в городах Петушки, Покров и Костереве, две амбулатории – в поселке Городищи и д. Пекша, и 18 фельдшерско-акушерских пунктов. Населенные пункты района с численностью населения менее ста человек обслуживают мобильные медицинские комплексы. Районная больница располагает терапевтическим и диагностическим комплексами: один для оказания первичной медико-санитарной помощи, два – для проведения диагностических исследований.

Таблица 13 – Основные показатели системы здравоохранения района за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Число лечебно-профилактических организаций, всего	единица	1	1	1	1	1
Общая заболеваемость населения	случаев на 1000 чел.	1689,1	1675,7	1710,8	1773,7	1831,7
Число больничных коек, всего	единиц	217	217	217	217	217
Численность врачей	человек	82	76	86	81	78
Численность среднего медицинского персонала	человек	228	216	218	193	186
Коэффициент младенческой смертности	промилле	12,3	11,6	3,4	11,3	5,1

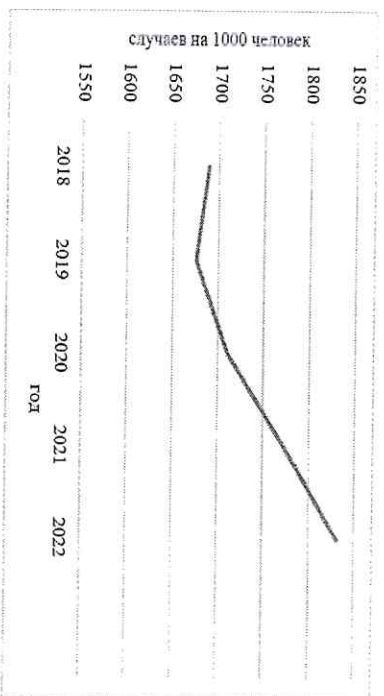


Рисунок 21 – Динамика общей заболеваемости населения за 2018-2022 гг.

Анализ показателей отражает динамику роста общей заболеваемости населения района, снижение численности медицинских кадров, высокий коэффициент младенческой смертности.

В медицинских учреждениях на плановой основе проводятся капитальный ремонт, обновляется медицинское оборудование, осуществляется строительство и реконструкция объектов здравоохранения, обновляются автотранспортные средства для оперативного оказания медицинской помощи.

Вместе с тем, главная проблема системы здравоохранения района – нехватка кадров, укомплектованность которыми составляет менее 50% от необходимой численности.

2.4.4 Культура

Сфера культуры Петушинского района представлена многообразием учреждений – 26 библиотек, 25 культурно-досуговых учреждений, 4 музея и 5 детских школ искусств.

В 25 культурно-досуговых учреждениях района осуществляют деятельность 317 клубных формирований, 23 творческих коллектива, из которых 21 имеет звание «народный», 2 – «образцовый».

Таблица 14 – Показатели развития сферы культуры за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Количество учреждений культуры	единиц	60	60	60	60	60
Численность сотрудников учреждений культуры	человек	343	345	354	363	368
Количество проведенных культурно-досуговых мероприятий	единиц	5640	4 744	2869	3884	4096
Численность посетивших культурно-досуговые мероприятия	человек	386 107	339 788	192 808	232 435	299564
Количество музеев	единиц	4	4	4	4	4
Количество библиотек	единиц	26	26	26	26	26

Количество учреждений, оказывающих услуги дополнительного образования в сфере культуры	единиц	5	5	5	5	5
Количество обучающихся учреждений дополнительного образования в сфере культуры	человек	1225	1230	1230	1254	1291

Динамика показателей развития сферы культуры района демонстрирует стабильную работу учреждений.

С учетом роста потребностей населения района продолжается развитие сети учреждений культуры. За последнее время созданы виртуальный концертный зал на 290 мест, третья модельная библиотека. В 2023 году закончено строительство многофункционального досугового центра в д. Липна на 130 мест.

В 2022 году в рамках реализации программы «Пушкинская карта» на территории района было проведено 286 мероприятий, картой воспользовались 2804 человека, общая сумма продаж составила 760 тысяч рублей. Лидерами посещений стали муниципальные бюджетные учреждения культуры «Музей Петуха», «Петушинский районный дом культуры», «Дом культуры г. Покров».

Анализ состояния объектов сферы культуры свидетельствует о необходимости продолжения системной работы по укреплению материально-технической базы.

2.4.5 Физическая культура и спорт

На территории муниципального образования Петушинский район функционируют пять учреждений физкультурно-спортивной направленности, три из которых подведомственные муниципальному учреждению «Комитет по физической культуре и спорту администрации Петушинского района Владимирской области»:

- муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа Динамо» Петушинского района Владимирской области (спортивная школа), г. Петушки;

- муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Районная комплексная спортивная школа» Петушинского района Владимирской области, г. Петушки (филиалы спортивной школы работают на территории всего района);

- муниципальное бюджетное учреждение «Физкультурно-оздоровительный комплекс «ОЛИМПЕЦ» Петушинского района Владимирской области, г. Петушки.

Учреждения физкультурно-спортивной направленности, подведомственные органам местного самоуправления Петушинского района:

- муниципальное бюджетное учреждение «Стадион «Покровский», г. Покров;

- муниципальное бюджетное учреждение «Плавательный бассейн поселка Волыгинский», пос. Волыгинский.

Спортивная инфраструктура района представлена 169 спортивными объектами, из которых: 145 спортивных сооружений (98 муниципальной собственности), 60 плоскостных сооружений, 30 спортивных залов. В период с 2018 по 2023 гг. на территории Петушинского района построено 5 спортивных сооружений. В перспективе в 2025-2026 гг. планируется строительство спортивного корпуса в г. Костерево, физкультурно-оздоровительного комплекса в п. Городищи.

Таблица 15 – Показатели развития физической культуры и спорта за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
		единиц	1	1	2	2
Число детско-юношеских спортивных школ (включая филиалы)	единиц	1	1	2	2	2
Численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах	человек	468	562	734	908	863
Число спортивных сооружений всего	единиц	144	150	154	163	164

Число муниципальных спортивных сооружений	длиниц		134		138		142		144	
	23	23	24	25	25	25	25	25	25	
Число муниципальных спортивных залов	единиц	23	23	24	25	25	25	25	25	
Число муниципальных плавательных бассейнов	единиц	3	2	2	2	2	2	2	2	
Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, к общей численности населения	%	40,2	43	47,3	49,6	50,7				

В анализируемом периоде достигнут положительный результат по следующим показателям:

- Достаточный охват жителей района, вовлеченных в проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий;
 - численность систематически занимающихся физической культурой и спортом в районе – 30616 человек;
 - количество спортсменов – членов сборных команд Владимирской области – 66 человек;
 - количество спортсменов, выполнявших норматив на звание «Кандидат в мастера спорта», составляет 46 человек, количество спортсменов, которым присвоено спортивное звание «Мастер спорта России» – 6 человек.
- Ежегодно увеличивается численность систематически занимающихся физической культурой и спортом, данный показатель составляет около 50% от численности населения района.

2.4.6 Социальная защита населения

Предоставление социальных услуг осуществляется двумя учреждениями:

- государственным казенным учреждением Владимирской области «Отдел социальной защиты населения по Петушинскому району», обеспечивающим реализацию полномочий в рамках федерального и областного законодательства в сфере социальной защиты населения района;
- государственным бюджетным учреждением социального обслуживания Владимирской области «Петушинский комплексный центр

социального обслуживания населения», предоставляющим ряд социальных услуг – социальное такси, санаторий на дому, мобильная библиотека, приемные семьи, социальный туризм, социальное сопровождение семей, граждан пожилого возраста и инвалидов.

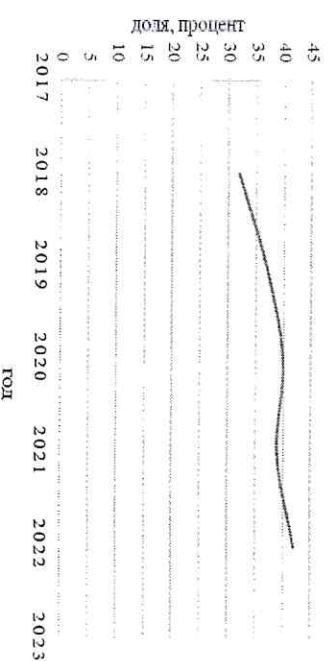


Рисунок 22 - Динамика обеспечения граждан мерами социальной поддержки за 2018-2022 гг.

В анализируемом периоде отмечается рост показателя доли населения муниципального района, получающего меры социальной поддержки, в 2022 году он составил 42%.

2.4.7 Туризм

Сфера туризма в районе представлена 62 организациями, из них: 6 музеев, 20 коллективных средств размещения, 22 объекта общественного питания, 7 объектов аграрного туризма, 7 туристических агентств.

На территории находится 142 объекта культурного наследия, из них 1 объект федерального значения и 100 объектов регионального значения.

В анализируемом периоде учреждениями культуры района ежегодно предлагалось около 40 экскурсионных и туристско-развлекательных программ, циклы календарных и семейных праздников.

Динамика туристского потока в 2018-2022 годах неравномерная. В 2020 году число туристов, посещающих район, сократилось на 76,6%, ввиду распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19.

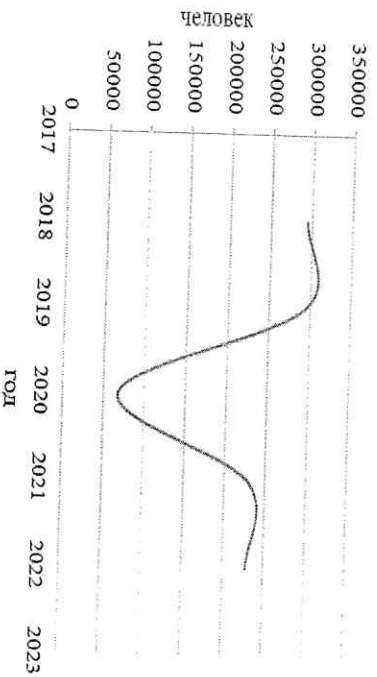


Рисунок 23 - Динамика туристского потока за 2018-2022 гг.

На территории района проводятся праздничные мероприятия, фестивали, ярмарки и конкурсы – «Сырмарка», «Владимирский тяжёловоз». Регулярными стали театрализованные праздники «Золотой петушок», «Клязьма-матушка река», праздник шokolада, «Левитановский фестиваль-праздник», а также фестивали и конкурсы, в том числе межмуниципальные – «Таланты покровского края», «Солнце земли русской».

2.5 Финансы. Бюджет

В исследуемом периоде динамика соотношения доходных и расходных частей бюджетов нестабильная. В 2018, 2022 годах бюджеты являлись дефицитными, в 2019, 2020 и 2021 году – профицитными.

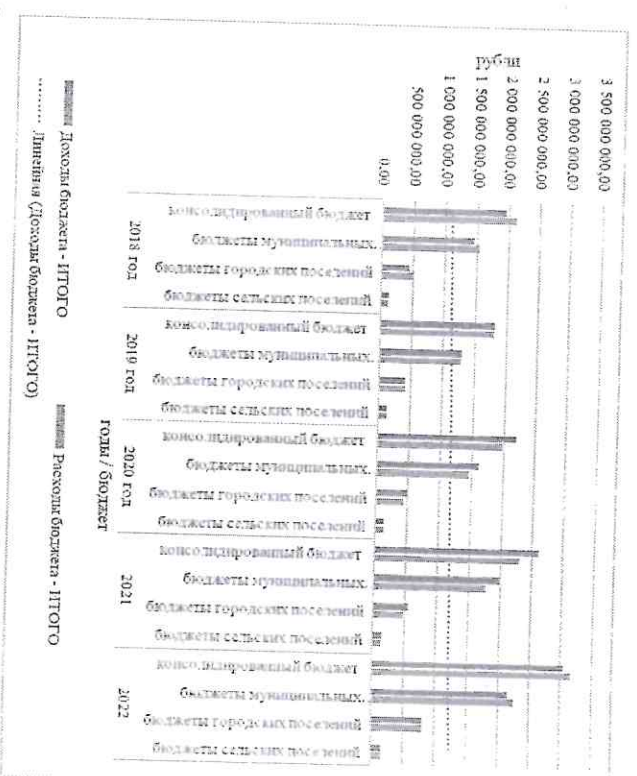


Рисунок 24 – Динамика доходных и расходных частей бюджетов района за 2018-2022 гг.

За период с 2018 года по 2022 год доходная часть консолидированного бюджета Петушинского района увеличилась на 56%, в том числе объем налоговых и неналоговых доходов вырос на 49%, безвозмездные поступления – на 63%.

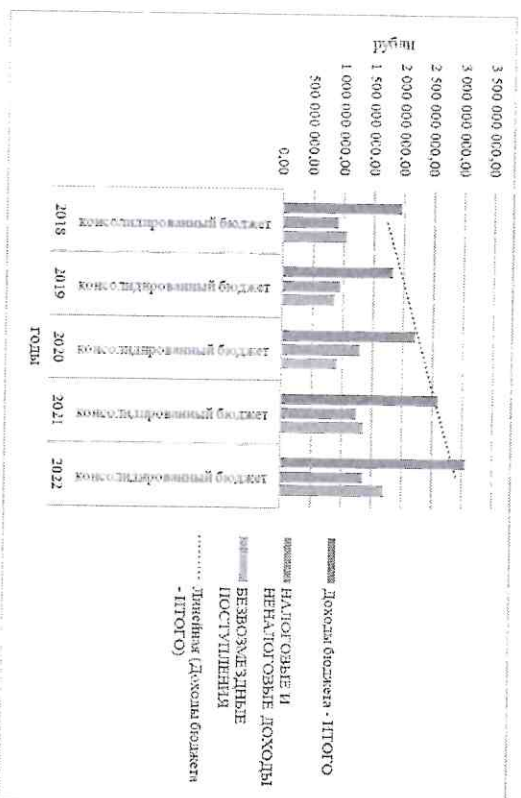


Рисунок 25 – Динамика доходной части консолидированного бюджета района за 2018-2022 гг.

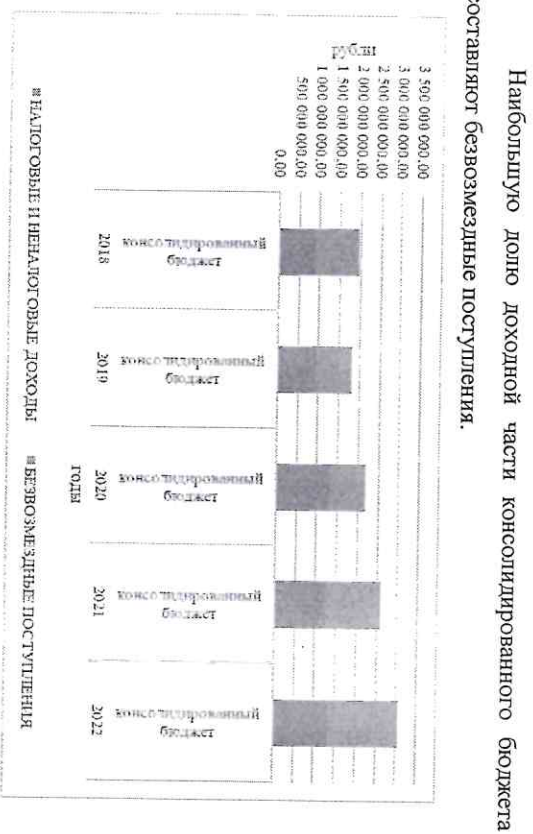


Рисунок 26 – Динамика налоговых и неналоговых доходов и безвозмездных поступлений консолидированного бюджета района за 2018-2022 гг.

Доля безвозмездных поступлений в доходной части бюджета в исследуемом периоде увеличилась и составила в 2022 году 55,59%.

Таблица 16 – Динамика доходной части консолидированного бюджета за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Доходы бюджета, всего	млн. рублей	1 950,3	1 813,6	2 198,6	2 602,4	3 050,1
Налоговые и неналоговые доходы	млн. рублей	908,4	952,4	1 284,0	1 248,8	1 355,8
Безвозмездные поступления	млн. рублей	1 041,9	861,2	914,5	1 353,6	1 694,3

Наибольшая доля доходов в консолидированном бюджете Петушинского района приходится на бюджет муниципального района. Доля доходной части бюджета муниципального района в консолидированном бюджете в 2022 году составила 71%.

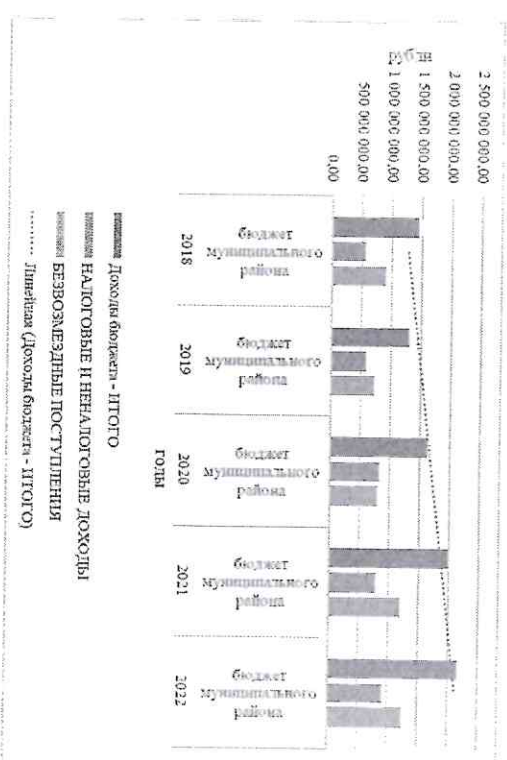


Рисунок 27 – Динамика доходной части бюджета муниципального района за 2018-2022 гг.

За период с 2018 года по 2022 год доходная часть бюджета муниципального района увеличилась на 48,8%, в том числе объем налоговых

и неналоговых доходов вырос на 65%, безвозмездные поступления – на 39%.

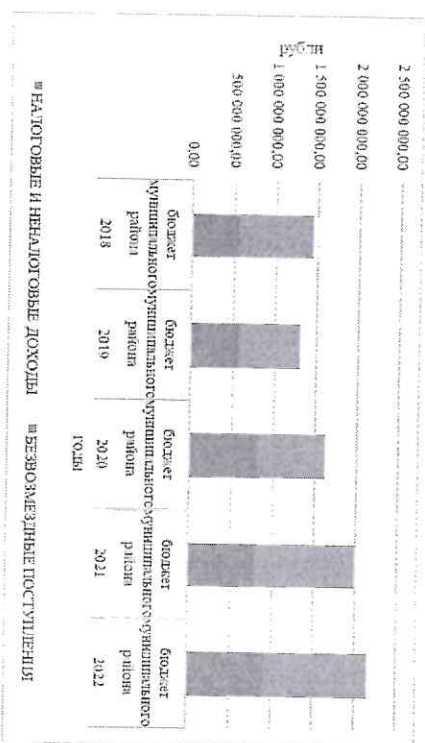


Рисунок 28 – Динамика налоговых и неналоговых доходов и безвозмездных поступлений в бюджет муниципального района за 2018-2022 годы

Наибольшую долю доходной части бюджета муниципального района составляют безвозмездные поступления. Доля безвозмездных поступлений в доходной части бюджета в исследуемом периоде уменьшилась с 61,6% в 2018 года до 57,5% в 2022 году.

Таблица 17 – Динамика доходной части бюджета муниципального района за 2018-2022 гг.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Доходы бюджета, всего	млн. рублей	1 446,5	1 301,4	1 619,4	1 988,2	2 152,8
Налоговые и неналоговые доходы	млн. рублей	555,1	577,7	817,7	786,5	915,6
Безвозмездные поступления	млн. рублей	891,4	723,7	801,7	1 201,8	1 237,2

Доля бюджетов городских и сельских поселений в консолидированном бюджете района с 2018 года увеличивалась и в 2022 году составила 31,5%. Доля бюджетов городских поселений увеличилась с 22,6%

в 2018 году до 26,4% в 2022 году, доля бюджетов сельских поселений уменьшилась с 5,9% в 2018 году до 5,1% в 2022 году.

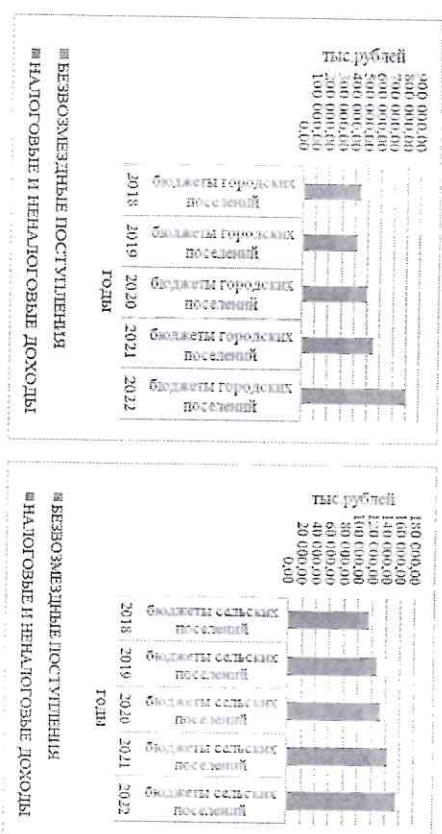


Рисунок 29 – Динамика налоговых и неналоговых доходов и безвозмездных поступлений бюджетов городских и сельских поселений за 2018-2022 гг.

Объем доходной части бюджетов городских поселений с 2018 года увеличился на 83,1%, в том числе за счет увеличения налоговых и неналоговых поступлений – на 29,6%, безвозмездных поступлений – в 2,5 раза.

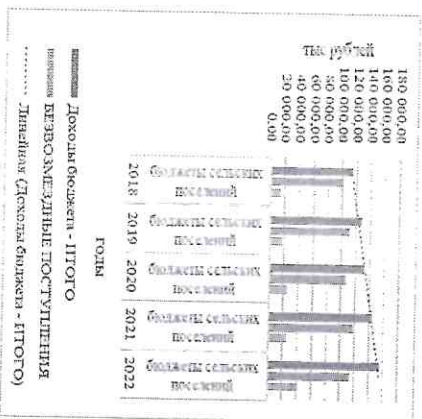
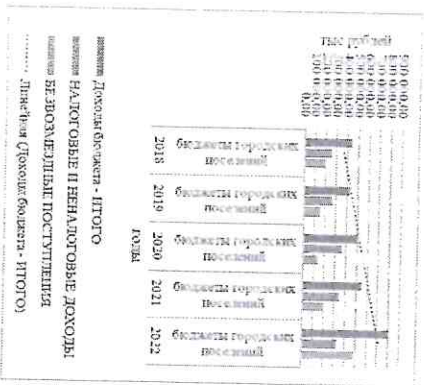


Рисунок 30 – Динамика доходной части бюджетов городских и сельских поселений за 2018-2022 гг.

Объем доходной части бюджетов сельских поселений с 2018 года увеличился на 36,6%, в том числе за счет увеличения налоговых и неналоговых поступлений – на 12%, безвозмездных поступлений – в 3,1 раза.

Таблица 18 – Динамика доходной части бюджетов городских и сельских поселений за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения		2018	2019	2020	2021	2022
	Доходы бюджета, Итого	млн. рублей	городских поселений	440	114	418	501
	млн. рублей	сельских поселений	252	102	264	111	359
Налоговые и неналоговые доходы	млн. рублей	городских поселений	189	13	154	17	141
	млн. рублей	сельских поселений	13	154	17	141	26
Безвозмездные поступления	млн. рублей	городских поселений	189	13	154	17	141
	млн. рублей	сельских поселений	13	154	17	141	26

Общая динамика доходных частей консолидированного бюджета, бюджета муниципального района, бюджетов городских и сельских поселений за исследуемый период имеет положительный тренд.

За исследуемый период расходные обязательства консолидированного бюджета выросли на 52,4% – с 2,1 млрд. рублей до 3,2 млрд. рублей, бюджета муниципального района на 46,7% – с 1,5 млрд. рублей до 2,2 млрд. рублей, бюджетов городских поселений на 59% – с 515 млн. рублей до 819 млн. рублей, бюджетов сельских поселений на 42,9% – с 112 млн. рублей до 160 млн. рублей.

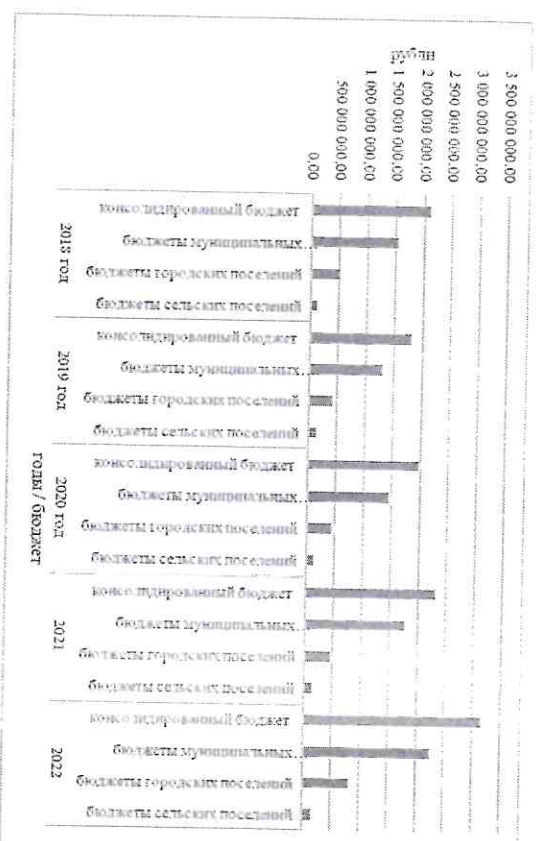


Рисунок 31 – Динамика расходной части бюджетов за 2018-2022 гг.

В 2022 году наибольшая доля расходных обязательств консолидированного бюджета сформирована в сфере образования (46,5%), жилищно-коммунальном хозяйстве (15,6%), в культуре и кинематографии (8,5%), в физической культуре и спорте (4,5%), в социальной политике (3,8%).

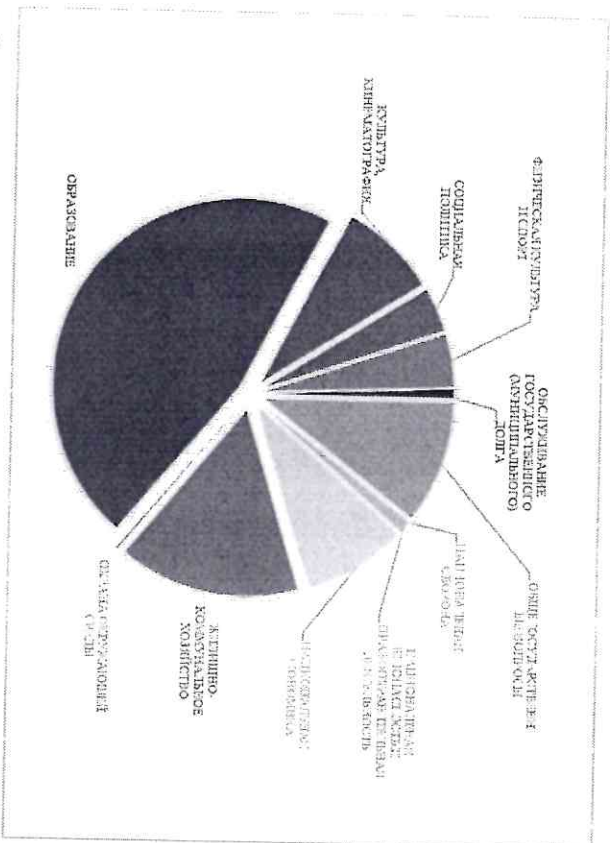


Рисунок 31 – Структура расходной части консолидированного бюджета в 2022 году

Наибольшая доля расходовных обязательств бюджета муниципального района в 2022 году представлена в сфере образования (65,5%). Доля жилищно-коммунального хозяйства в общих объемах расходов составила 3,8%, культуры и кинематографии – 5,6%, физической культуры и спорта – 5,2%, социальной политики – 4,9%.

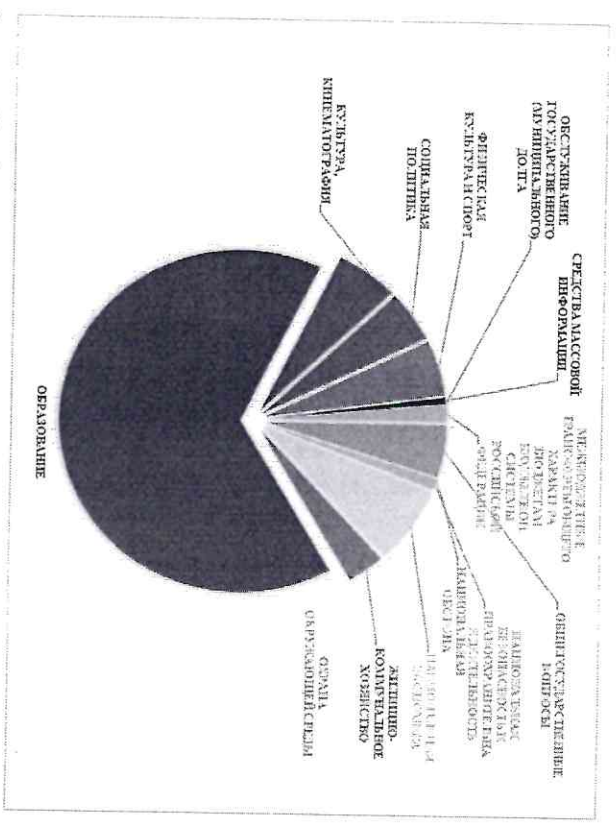


Рисунок 33 – Структура расходной части бюджета муниципального района в 2022 году

Расходные обязательства бюджетов городских поселений сложились следующим образом. Доля расходовных обязательств городских бюджетов в 2022 году представлена в жилищно-коммунальном хозяйстве – 46,7%, культуре и кинематографии – 12,3%, физической культуры и спорта – 5,2%, социальной политики – 4,9%, физической культуре и спорте – 3%.

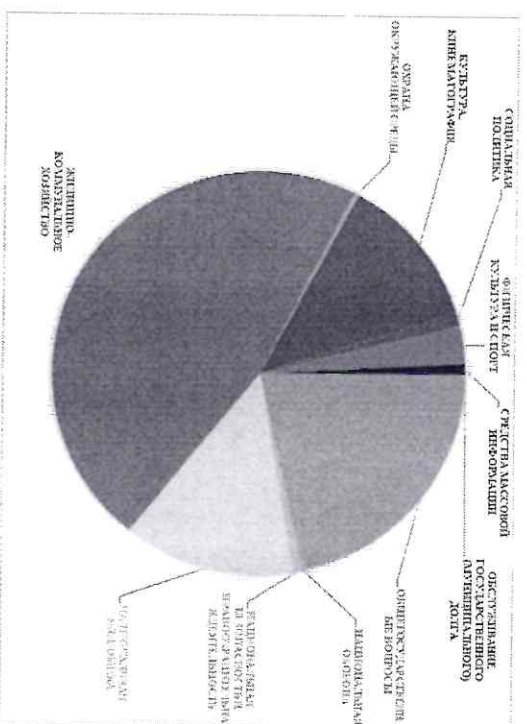


Рисунок 34 – Структура расходной части бюджетов городских поселений в 2022 году

Расходные обязательства бюджетов сельских поселений сложились следующим образом. Доля расходных обязательств городских бюджетов в 2022 году представлена в жилищно-коммунальном хозяйстве – 22,2%, культуре и кинематографии – 25,9%.

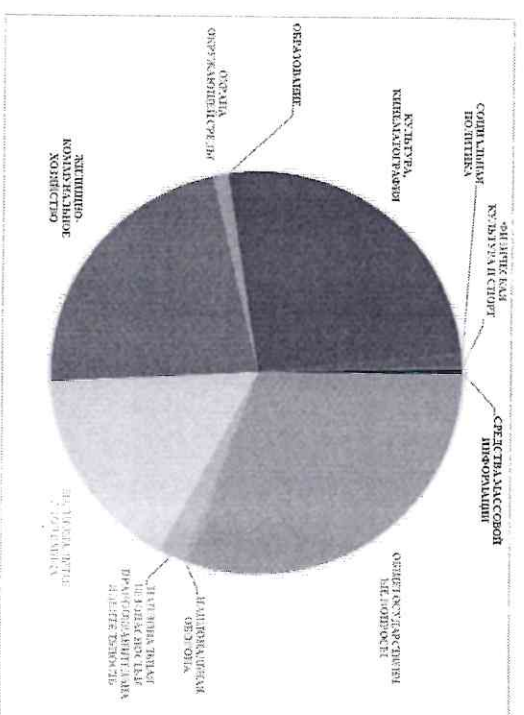


Рисунок 35 – Структура расходной части бюджетов сельских поселений в 2022 году

На протяжении всего исследуемого периода бюджеты были социально-ориентированные, большая часть расходных обязательств направлена на социальные статьи.

3 Анализ рисков и ресурсов возможностей развития Петушинского района с учетом выявленного потенциала и факторов развития (SWOT-анализ)

Сценарии развития района до 2030 года основываются на результатах SWOT-анализа, в котором, комбинируя характеристики наиболее значимых обобщённых факторов развития территории на обозначенный срок, определены:

- сильные стороны – конкурентные преимущества, естественные и созданные факторы и превосходства;
- слабые стороны – отсутствующие или слабообразованные конкурентные факторы;

- возможности – благоприятные тенденции и внешние потенциалы развития;

- угрозы – неблагоприятные тенденции и внешние риски для качественного развития.

Долгосрочное развитие района определяют процессы, относимые как к внешней, так и к внутренней среде. Внешняя и внутренняя среда в долгосрочном аспекте носит характер вызовов (угроз) и возможностей (преимуществ).

Метод SWOT-анализа позволяет выявить собственные сильные и слабые стороны внутренней среды, определить возможности и угрозы, содержащиеся во внешней среде. Данный инструмент стратегического анализа обобщает важнейшие результаты статистического анализа, консультации с широким кругом общественности района.

Для оценки текущего социально-экономического положения территории проведен SWOT-анализ.

Таблица 19 – SWOT - анализ потенциала Петушинского района на основе выявленных сильных, слабых сторон, возможностей и угроз

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РАЙОНА	
Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Диверсифицированная экономика района. 2. Позитивная динамика развития всех направлений сельского хозяйства. 3. Наличие свободных территорий для осуществления деятельности в сфере строительства и сельского хозяйства. 4. Близость к московской агломерации с потенциально большими ресурсами и рынками сбыта. 5. Расположение благоприятной перерабатывающей промышленности вблизи к транспортным магистралям. 6. Прохождение через район туристского маршрута малого Золотого кольца России. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разнообразие тематических ресурсов усложняет формирование уникального образа района и его брендирования. 2. Слабая ресурсная обеспеченность обрабатывающих производств. 3. Отсутствие важных полезных ископаемых для развития района. 4. Значительный объем неиспользуемых сельскохозяйственных земель. 5. Высокий износ основных фондов сельскохозяйственных предприятий. 6. Ресурсы, инфраструктурные и маркетинговые ограничения в развитии туристского потенциала района. 7. Ориентация на «московского туриста» и завывшая ценовая политика в туристических туриндустрии.
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Возможность применения кластерного подхода в различных отраслях экономики района. 2. Производство продукции из вторичного сырья, поставщиком которого может стать столбичный регион. 3. Стимулирование конкуренции в сфере услуг для заполнения сегмента рынка и повышения качества услуг. 4. Развитие высокотехнологичного сельского хозяйства, создание и развитие холдинговых компаний по производству экологически чистых продуктов питания для рынков Владимирской области и близлежащих регионов. 5. Продвижение территории с целью повышения ее инвестиционной привлекательности. 6. Расширение механизма производственной кооперации в различных отраслях экономики района на основе использования потенциала Московской области. 7. Близость и транспортная доступность крупных торговых агломераций дает возможность создавать и развивать логистический, туристский, строительный, сельскохозяйственный кластеры, а также кластер по переработке отходов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Высокий уровень конкуренции продукции АПК. 2. Возрастающие риски нерентабельного производства агропромышленного комплекса. 3. Низкая привлекательность села для работы, низкая оплата труда, недостаточно развитая инфраструктура. 4. Дефицит кадров во всех отраслях экономики. 5. Развитие транспортная инфраструктура и близость к столбичному региону создает барьеры по удержанию ценных высококвалифицированных кадров. 6. Конкуренция за инвестиционные и туристские ресурсы со стороны других территорий.

<p>8. Использование значительного потенциала района для развития культурно-исторического, палеонтологического, экологического (в том числе водного), сельского и промышленного туризма.</p> <p>9. Развитие и продвижение туристского, сувенирного рунда и индустрия района в туристский кластер региона.</p> <p>10. Расширение механизма межмуниципального и межрегионального сотрудничества в формировании и продвижении продуктов района, в том числе турпродуктов.</p>	
РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ РАЙОНА	
<p>Сильные стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Высокий показатель обеспеченности жильем фондом. 2. Рост среднемесячной заработной платы работников организаций района. 3. Ежегодное снижение уровня безработицы в районе. 4. Обеспеченность населения образовательными учреждениями, учреждениями физической культуры и спорта, разнообразие видов культурно-досуговых учреждений. 5. Значительный рост финансирования социальной сферы по муниципальным программам. 6. Активная работа по вовлечению молодежи в социально-значимую, добровольческую деятельность. 7. Наличие учреждения среднего профессионального образования, что позволяет готовить кадры для предприятий района. 	<p>Слабые стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Тенденция к снижению численности населения района. 2. Наличие маятниковой миграции в другие регионы. 3. Рост численности населения пожилого возраста ведет к высокой демографической нагрузке на население трудоспособного возраста. 4. Дефицит квалифицированных кадров в сельских областях промышленности, сельского хозяйства и социальной сферы. 5. Нехватка медицинских кадров способствует снижению качества медицинских услуг. 6. Недостаточная развитость материально-технической базы объектов социальной сферы. 7. Относительно снижение доли населения, получившего жилье помесячно и удельно жилого помещения и удельно жилого помещения.
<p>Возможности</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Участие в федеральных и региональных программах для получения дополнительного финансирования. 2. Расширение использования механизма муниципально-частного партнерства для развития социальной инфраструктуры. 3. Дальнейшее развитие среды, обеспечивающей доступность массового спорта. 4. Внедрение информационных технологий и эффективных методик адресной социальной помощи. 	<p>Угрозы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение уровня жизни и доходов населения в связи с ростом инфляции. 2. Усиление оттока трудовых ресурсов и молодежи в более перспективные регионы. 3. Снижение уровня духовно-нравственной культуры населения района, обострение межрегиональных разногласий. 4. Низкое качество медицинских услуг, снижение уровня здоровья населения в целом, дополнительная нагрузка на сферу социальной поддержки. 5. Значительное увеличение расходов местного бюджета на поддержание объектов социальной сферы по причине старения материально-технической базы.

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ РАЙОНА	
<p>Сильные стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ежегодное снижение доли ветхого и аварийного жилищного фонда. 2. Наличие полного комплекта документов территориального планирования, правил землепользования и застройки, позволяющих сократить сроки подготовки инвесторами исходно-разрешительной документации для строительства. 3. Регулярное участие района в областной программе по модернизации объектов коммунальной инфраструктуры. 4. Развитая транспортная инфраструктура (местоположение на автотрассах федерального значения -М-7 и М-12). 	<p>Слабые стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Физический и моральный износ водопроводной и канализационной сетей, коммунальной техники наряду с недостаточностью финансовых средств для их обновления. 2. Проблемы по оказанию качественной услуги электроснабжения из-за частых отключений электричества и низкого напряжения в сети. 3. Различия в водообеспеченности отдельных населенных пунктов района, вследствие незначительных водных ресурсов (поверхностных и подземных) и крайне неравномерного их распределения. 4. Наличие автомобильных дорог местного значения, не соответствующих нормативным требованиям. 5. Повышенная нагрузка на автомобильные дороги в связи с высоким трафиком транзитного транспорта.
<p>Возможности</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка и реализация программ по ресурсообережению, внедрению новых технологий и материалов в сфере жилищно-коммунального и дорожного хозяйства. 2. Разработка и реализация целевой программы по развитию инженерных систем с федеральной и областной финансовой поддержкой. 3. Улучшение транспортного состояния существующей сети автомобильных дорог, обеспечение населенных пунктов подселками с твердым покрытием к автомобильным дорогам общему пользованию. 4. Развитие маршрутной сети с автомобильным сообщением. 5. Участие в федеральных и региональных программах строительства доступного жилья и объектов социального и культурного назначения. 6. Развитие малозатяжного строительства с использованием новейших технологий. 7. Улучшение социальной инфраструктуры в городах района с целью удержания квалифицированных кадров. 	<p>Угрозы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ухудшение экологического обстановки из-за близости трасс М-12, М-7. 2. Опережающий рост тарифов ЖКХ по отношению к росту доходов населения. 3. Угроза снижения платежеспособности населения, роста задолженности граждан и организаций за потребленные услуги и ресурсы. 4. Ограничение поставок, прекращение деятельности на российском рынке иностранных компаний – поставщиков строительных материалов, оборудования, необходимых для модернизации жилищно-коммунального и дорожного хозяйства.

ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ	
Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Функционирующие советы по промышленности и инновационному развитию, развитию предпринимательства. 2. Сформированная адаптированная структура управления муниципальным образованием. 3. Накаженное взаимодействие с жителями района, наличие каналов обратной связи. 4. Организовано взаимодействие между органами местного самоуправления, бизнесом и населением. 5. Ведение различных реестров о деятельности организаций в сфере туризма в целях упорядочения информации об отрасли. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Кадровый дефицит в органах местного самоуправления 2. Ограниченность финансовых ресурсов бюджета для решения вопросов местного значения.
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение принципов устойчивого стратегического развития в управление муниципальным образованием. 2. Развитие гражданского общества посредством партнерства общественных объединений, местного сообщества и органов управления. 3. Оптимизация способов предоставления государственных и муниципальных услуг в районе. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение доверия населения к органам муниципальной власти. 2. Снижение мотивации к профессиональной деятельности муниципальных служащих и как следствие снижение уровня компетентности сотрудников. 3. Ограниченные возможности органов МСУ в решении социально-экономических проблем.

В результате проведенного SWOT-анализа состояния и перспектив развития Петушинского района выделены следующие стратегические направления деятельности:

- формирование современного промышленно-технологического сектора района;
 - формирование благоприятной социальной среды и качественной инженерной инфраструктуры;
 - повышение узнаваемости территории и формирование туристического имиджа района;
 - формирование эффективной системы местного самоуправления.
- Первое стратегическое направление предполагает раскрытие потенциала развития диверсифицированной экономики района.

Приоритетное развитие должны получить предприятия промышленности и сельскохозяйственные организации, связанные с обеспечением высокотехнологичного и наукоемкого производства, а также заинтересованные в развитии объектов инфраструктуры. Реализация первого стратегического направления должна активизировать создание новых рабочих мест, рост доходов и поступлений в бюджет и развитие социальной инфраструктуры.

Второе стратегическое направление направлено на создание условий для реализации потенциала социальной и инженерной инфраструктуры, обеспечивающих высокое качество жизни населения, посредством создания комфортных и безопасных условий проживания. Реализация данного направления должна быть направлена на повышение качества жилищно-коммунальной, дорожной, транспортной, социальной инфраструктур района, поддержке инициатив бизнеса по созданию объектов социальной направленности, обеспечение кадрами объектов социальной сферы.

Третье стратегическое направление нацелено на раскрытие туристско-рекреационного потенциала и создание условий для улучшения инвестиционного климата района. Разработка проектов привлечения инвестиций и формирование концепции брендинга Петушинского района должны стать основой реализации данного направления.

Четвертое стратегическое направление предполагает повышение эффективности системы управления муниципальным образованием через повышение мотивации и вовлеченности местного населения, организаций и предприятий, расположенных на территории района, в реализацию стратегического плана социально-экономического развития района.

Стратегические направления развития района реализуются через мероприятия, программы и проекты, грантовую деятельность, направленные на решение стратегических задач.

4 Миссия, стратегические цели, задачи и обоснование инструментов реализации стратегии МО «Петушинский район»

Разработка миссии является начальной точкой совершенствования системы управления. Определение миссии необходимо для того, чтобы выявить, в чем заключается основная цель муниципального образования, и любую деятельность подчинить ее достижению.

Миссия муниципального образования – это фундаментальное обозначение общей единой цели развития общества, власти и бизнеса, реализуемой в направлении улучшения качества жизни населения района.

Видение, как образ идеального состояния района – лидирующее социально-экономическое положение в регионе.

Миссия – создание высококонкурентной среды, направленной на реализацию экономического, географического и туристского потенциала района с целью формирования комфортных условий проживания и повышения благосостояния жителей Петушинского района.

Внутренняя политика Петушинского района должна быть построена на трех основных постулатах, где район:

- место, обеспечивающее высокий уровень социальной и инженерной инфраструктуры с целью формирования комфортных условий проживания и повышения благосостояния для всех его жителей;

- место реализации конкурентных преимуществ и экономического, географического и туристского потенциала территории;

- территория, вносящая свой вклад в достижение целей и задач долгосрочного развития Владимирской области.

Петушинский район обладает целым рядом конкурентных преимуществ. Экономика района имеет диверсифицированный вид. Значительное количество действующих предприятий относится к производственной сфере, часть из них функционирует в фармацевтической и строительной отраслях. Также на территории присутствуют компании

пищевого и текстильного направлений деятельности, сельскохозяйственные организации и сельскохозяйственные производственные кооперативы. Район обладает значительными природными территориями и водными объектами.

Необходимость организации эффективного взаимодействия предприятий промышленности, сельского хозяйства, требования к преобразованию социальной сферы и развитию инфраструктуры послужила базой для обоснования концепции стратегического развития района. Концепция предполагает реализацию четырех стратегических направлений, базовой основой которых должен стать потенциал промышленно-технологического сектора экономики района и формирование эффективной системы местного самоуправления. Драйвером социально-экономического роста района должно стать формирование бренда территории. Приоритет, связанный с формированием благоприятной социальной среды и качественной инженерной инфраструктуры, направлен на систематизацию всех прочих направлений развития.

Исходя из видения, миссии и конкурентных преимуществ Петушинского района можно сформировать стратегические направления и приоритеты их достижения.

Стратегическое направление 1. Формирование современного промышленно-технологического сектора района.

Приоритет 1 – реализация потенциала промышленно-технологического сектора экономики района.

Цель – создание условий для укоренного инвестиционно-инновационного развития диверсифицированной экономики района.

Задачи:

1. выявление источников и резервов экономического роста района;
2. определение и внедрение механизмов повышения эффективности использования природных, производственных, финансовых и трудовых ресурсов;

3. создание условий для участия района в межрайонной кластерной/альянсовой агломерации в рамках инвестирования промышленного сектора экономики района и сельскохозяйственной отрасли;
 4. разработка механизма планирования и прогнозирования ресурсных потребностей предприятий ведущих отраслей района;
 5. создание перечня инвестиционных площадей, расположенных на территории района, с определением перспектив их инфраструктурного обеспечения;
 6. создание плана использования земель сельскохозяйственного назначения;
 7. поддержка инвестиционных проектов развития тепличного хозяйства на основе внедрения современных инновационных технологий;
 8. создание, инвестиционная поддержка и реализация предпринимательских инициатив (в том числе МСП) в сфере развития лесного фонда района, использования водных объектов и т.д.;
 9. реализация проекта транспортно-логистического узла, съезда с трассы М12, соединение трасс М12 и М7, создание остановочного пункта высокоскоростной магистрали с дополнительной придорожной инфраструктурой.
- Стратегическое направление 2. Формирование благоприятной социальной среды и качественной инженерной инфраструктуры.**
- Приоритет 1 –** повышение качества социальной среды и инженерной инфраструктуры района.
- Цель –** создание условий для реализации потенциала социальной и инженерной инфраструктуры, обеспечивающих высокое качество жизни населения посредством создания комфортных и безопасных условий проживания.

- Задачи:**
1. продолжение работы по доведению объектов жилищно-коммунальной, дорожной, транспортной и социальной инфраструктур до нормативных требований;
 2. создание условий для повышения качества транспортного обеспечения пассажирских перевозок по территории района;
 3. поддержка инвестиционных проектов по комплексной жилой, коммерческой и промышленной застройке территории района;
 4. поддержка проектов по благоустройству территории района и созданию новых рекреационных зон;
 5. реконструкция существующих и создание новых объектов инфраструктурной, образовательной, спортивной и культурной направленности;
 6. поддержка социальных инициатив предприятий, в том числе субъектов малого и среднего предпринимательства, направленных на создание условий для систематических занятий населения физической культурой и спортом, творческую самореализацию и развитие культурно-досуговой сферы района;
 7. обеспечение медицинскими кадрами, доступности медицинской помощи и содействие расширению спектра услуг по сохранению и укреплению здоровья населения района;
 8. поддержание высокого уровня общественной безопасности территории района;
 9. создание безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями зроровья.
- Стратегическое направление 3. Повышение узнаваемости территории и формирование туристического имиджа района.**
- Приоритет 1 –** создание условий для повышения узнаваемости, инвестиционной привлекательности и туристического имиджа района.

Цель – создание условий для развития туристско-рекреационной деятельности и улучшение инвестиционного климата района.

Задачи:

1. разработка концепции брендинга района;
2. разработка концепции интеграции района в туристско-рекреационном кластере Владимирской области;
3. создание, поддержка и реализация новых туристских продуктов на территории района и туристских дестинаций;
4. поддержка инвестиционных проектов, направленных на расширение инфраструктуры, ориентированной на разные группы туристов;
5. создание инвестиционного профиля района;
6. применение механизмов активизации инвестиционной деятельности предприятий ведущих отраслей района;
7. формирование современной системы информирования об инвестиционном потенциале района.

Стратегическое направление 4. Формирование эффективной системы местного самоуправления.

Приоритет 1 – развитие гражданского общества и местного самоуправления.

Цель – создание условий для устойчивого развития и функционирования гражданского общества и местного самоуправления.

Задачи:

1. содействие развитию гражданского общества посредством партнерства общественных объединений, местного сообщества и органов управления;
2. активизация деятельности советов по промышленности и инновационному развитию, развитию предпринимательства;
3. содействие развитию волонтерской и добровольческой деятельности;

4. усиление координации и партнерство с региональными и федеральными органами управления;

5. содействие развитию системы телекоммуникационной и информационной поддержки органов управления.

В основе подхода достижения целей основных стратегических приоритетов предусматривается подход, сформулированный в документе долгосрочного планирования № 207-р от 13 февраля 2019 г. «Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года», в котором вводятся термин «перспективный центр экономического роста» как территория одного или нескольких муниципальных образований и (или) акватория, обладающие потенциалом для обеспечения значительного вклада в экономический рост Российской Федерации и (или) субъекта Российской Федерации в среднесрочный и долгосрочный периоды (к перспективным центрам экономического роста относятся в том числе минерально-сырьевой центр и агропромышленный центр). Данный подход применен и в Стратегии социально-экономического развития Петушинского района, где под перспективным центром экономического роста (развития) будут пониматься территории, вносящие наиболее существенный вклад в развитие района. На основе проведенной аналитической работы, по результатам социологического опроса и интервью, перспективными центрами экономического роста (развития) являются: г. Петушки, г. Покров, п.г.т. Вольгинский, г. Костерево. Кроме этого, результаты проведенной работы позволили выявить территории, которые можно назвать субперспективными территориями развития: Пекшинское, Нагорное, Петушинское сельские поселения, п.г.т. Городищи. Точками роста и/или точками притяжения в Петушинском районе являются предприятия и/или новые для территории виды отраслевой деятельности (туристической), а катализаторами развития, созданными инерцию отраслевых и территориальных преобразований, должны стать планируемые к реализации (реализуемые) инвестиционные проекты и/или проекты развития.

Таблица 20 – Перспективные центры экономического развития и субперспективные территории Дзержинского района

Перспективные центры экономического развития и субперспективные территории	Точка роста/точка притяжения	Кермагаторы и развитые индустриальные перспективы	Механизмы управления точкой роста	Инициативы для экономики района
	Реализация промышленного проекта: ООО "Видальс", АО "Дзержинский завод станочного приборостроения" ООО "Август Дистрибушн" ООО "ТЕКСТИЛЬПРОДУКТ"	Проектное производство – объем инвестиций 66,6 млн. руб.	Индустриальные: – поддержка субсидиями и льготами – предоставление земельных участков – строительство новых и модернизация существующих объектов производственной территории Инфраструктурные: – развитие жилищно-коммунального хозяйства – строительство новых и модернизация существующих объектов коммунальной инфраструктуры Финансовые: – поддержка субсидиями и льготами – предоставление земельных участков – создание условий для привлечения инвестиций – участие в проектах с 1 января 2025 года позволит привлечь финансирование из фонда федерального бюджета, индустриального бюджета Исторические: – привлечение инвестиций – создание новых рабочих мест и развитие бизнеса. Институциональные: – создание условий для развития существующих предприятий, поддержка реализации инвестиционных проектов на территории Административные: – создание и продвижение и развитие проектов – формирование надежной территории с целью привлечения инвестиций – взаимодействие с органами исполнительной власти – взаимодействие с органами исполнительной власти	Безопасность Привлекательность Средняя
Реализация туристского потенциала Музей искусств	ТРК ниже уровня у		Индустриальные: – взаимодействие с органами исполнительной власти – взаимодействие с органами исполнительной власти	Привлекательность

71

Музей Ветерана Брестской крепости Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества	Экспозиция	Развитие потенциала социальности Открытие нового образовательного ресурса Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества	Развитие туристского потенциала Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества	Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества
Музей Ветерана Брестской крепости Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества	Экспозиция	Развитие потенциала социальности Открытие нового образовательного ресурса Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества	Развитие туристского потенциала Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества	Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества
Музей Ветерана Брестской крепости Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества	Экспозиция	Развитие потенциала социальности Открытие нового образовательного ресурса Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества	Развитие туристского потенциала Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества	Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества Музей «Война и мир» прикладного и художественного творчества

72

2. г. Липск	<p>Развития производственного ООО «Липсовый завод железобетонных изделий» ООО «Мет. Липск» ООО «Энтра» ООО Юбилейный завод «Белорусская» ООО «Юрис-Урал» 2) Лицензия на производство</p>	<p>1) Проект «Юбилейный завод» – строительство цеха по производству мощных жидких, компрессорных и промышленной заготовки термостойких жидких чистящих средств. На этой территории так же производится продукция технологичной Республики Беларусь и России с трасей М7 и национального значения.</p> <p>2) Проект «Липсовый завод» – строительство цеха по производству алюминия колющего назначения – производство жидких чистящих средств на территории старой части г. Липск, общей площадью 64,5 Га.</p> <p>3) Проект «Белгородская» – строительство цеха по производству жидких чистящих средств на территории бывшего колхоза «Липсовский» площадью 1100 кв.м. в ст. Липск, с размещением производственных отделов и производственно-складских помещений.</p> <p>4) Строительство Липсовского завода чистящих средств. Липск 5) Строительство производственного</p>	<p>1) Проект «Юбилейный завод» – разработка, проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию цеха по производству жидких чистящих средств. На этой территории так же производится продукция технологичной Республики Беларусь и России с трасей М7 и национального значения.</p> <p>2) Проект «Липсовый завод» – строительство цеха по производству алюминия колющего назначения – производство жидких чистящих средств на территории старой части г. Липск, общей площадью 64,5 Га.</p> <p>3) Проект «Белгородская» – строительство цеха по производству жидких чистящих средств на территории бывшего колхоза «Липсовский» площадью 1100 кв.м. в ст. Липск, с размещением производственных отделов и производственно-складских помещений.</p> <p>4) Строительство Липсовского завода чистящих средств. Липск 5) Строительство производственного</p>	<p>Проектная деятельность Городская Средств Урал Общественное участие</p>
-------------	--	--	---	---

	<p>Развития производственного ООО «Липсовый завод железобетонных изделий» ООО «Мет. Липск» ООО «Энтра» ООО Юбилейный завод «Белорусская» ООО «Юрис-Урал» 2) Лицензия на производство</p>	<p>1) Проект «Юбилейный завод» – разработка, проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию цеха по производству мощных жидких, компрессорных и промышленной заготовки термостойких жидких чистящих средств. На этой территории так же производится продукция технологичной Республики Беларусь и России с трасей М7 и национального значения.</p> <p>2) Проект «Липсовый завод» – строительство цеха по производству алюминия колющего назначения – производство жидких чистящих средств на территории старой части г. Липск, общей площадью 64,5 Га.</p> <p>3) Проект «Белгородская» – строительство цеха по производству жидких чистящих средств на территории бывшего колхоза «Липсовский» площадью 1100 кв.м. в ст. Липск, с размещением производственных отделов и производственно-складских помещений.</p> <p>4) Строительство Липсовского завода чистящих средств. Липск 5) Строительство производственного</p>	<p>1) Проект «Юбилейный завод» – разработка, проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию цеха по производству мощных жидких, компрессорных и промышленной заготовки термостойких жидких чистящих средств. На этой территории так же производится продукция технологичной Республики Беларусь и России с трасей М7 и национального значения.</p> <p>2) Проект «Липсовый завод» – строительство цеха по производству алюминия колющего назначения – производство жидких чистящих средств на территории старой части г. Липск, общей площадью 64,5 Га.</p> <p>3) Проект «Белгородская» – строительство цеха по производству жидких чистящих средств на территории бывшего колхоза «Липсовский» площадью 1100 кв.м. в ст. Липск, с размещением производственных отделов и производственно-складских помещений.</p> <p>4) Строительство Липсовского завода чистящих средств. Липск 5) Строительство производственного</p>	<p>Проектная деятельность Городская Средств Урал Общественное участие</p>
--	--	--	--	---

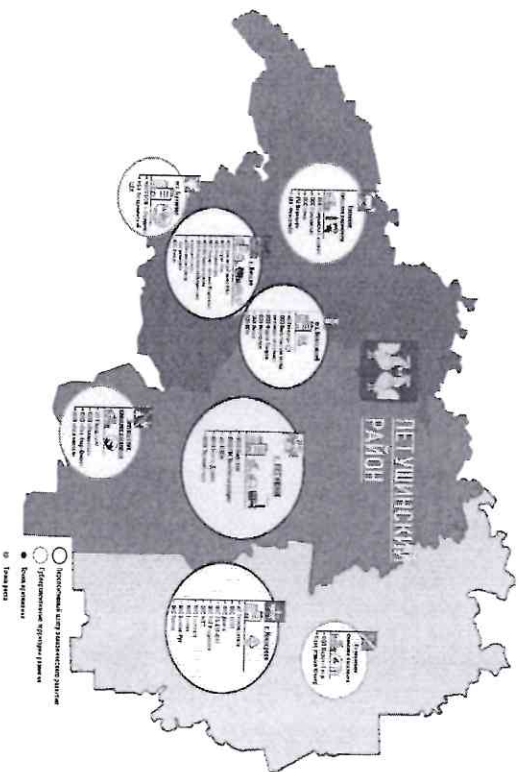


Рисунок 36 – Перспективные центры экономического развития и субперспективные территории Петушинского района

85

Проведенный анализ позволил выявить приоритетные «точки роста» и «точки притяжения» по стратегическим направлениям комплексного развития Петушинского района.

Стратегические точки роста Петушинского района:

1. На территории района расположен лидер фармацевтического кластера общероссийского уровня, представляющий группу компаний с мировым именем АО «Генериум»
 2. Высокая концентрация промышленных предприятий создают предпосылки синергетического эффекта для дальнейшего развития района как промышленного центра региона
 3. Формирование территории повышенной комфортности посредством реализации проектов комплексной застройки (проект «Южный лес»), создавая благоприятные условия для ускоренного развития технологической промышленности в районе
 4. Реализация проекта создания научно-образовательной площадки «Образовательная робототехника» на базе Центра образования естественно-научной и технологической направленности, а также создания многофункционального районного центра поддержки молодежных инициатив и образовательно-производственного центра подготовки кадров сформирует основу развития района как территории притяжения и формирования собственных молодых высококвалифицированных специалистов
 5. Реализация проектов, таких как, ландшафтный памятник природы местного значения «Пекшинский», комплекса проектов по развитию инфраструктуры ООО «Покровский прыжок» и прочие позволят укрепить туристский потенциал района по средствам создания объектов показа для поступательного увеличения времени пребывания туриста
- Перспективными центрами социально-экономического развития Петушинского района являются четыре территории, это города Петушки, Покров и Костерево, а также поселок городского типа Волыгинский.

Город Петушки, выполняя функции административного центра, обладает возможностями для развития промышленного и туристского потенциала. «Точками роста» при реализации промышленного потенциала являются объекты обрабатывающей и перерабатывающей промышленности, представленные основными предприятиями, такими как: ООО "Вилпак", АО «Петушинский завод силикатного кирпича», ООО «Мега Драйв», ООО "ПК ТЕКСТИЛЬПРОДУКТ" и др. Основой для развития туризма в городе является культурно-историческое направление с точками притяжения: Музей петуха, Музей Венедикта Ерофеева, МБУК «Районный центр прикладного и художественного творчества». Развитие потенциала социальной сферы возможно через реализацию проекта создания многофункционального районного центра поддержки молодежных инициатив и образовательно-производственного центра подготовки специалистов для фармацевтических компаний района, что должно обеспечить развитие кадрового ресурса территории.

Основой развития города Покров должна стать реализация проектов комплексной застройки территории «Южный лес» с инфраструктурным благоустройством, а также реализация замысла создания технопарка. Развитие промышленного потенциала города обеспечивают предприятия строительной, пищевой и фармацевтической промышленности, такие как: ООО «Покровский завод железобетонных изделий», ООО «Мон'дэлис Русь», ООО «Эллара», ООО Ювелирный завод «Золотые купола», ООО «Террис-Упак», ЗАО «Специальная холодильная промышленность» и др. Город имеет значительное количество объектов для развития гастрономического, культурно-исторического, экологического и агротуризма. Строительство школы на 1100 мест, а также реализации проектов по развитию физической культуры, спорта и здорового образа жизни и семейного досугового центра позволят укрепить социальную устойчивость территории.

Особенностью поселка городского типа Волыгинский является наличие на его территории предприятий фармацевтической отрасли, в том числе компании мирового уровня – АО «Генериум». Основой развития поселка должно стать

укрепление инфраструктуры жизнеобеспеченности территории, а также реализация социального проекта создания центра детских инженерно-технических проектов, направленного на модернизацию социальной инфраструктуры, развитие трудового потенциала молодежи.

«Точками роста» промышленного потенциала города Костерево являются предприятия обрабатывающей промышленности (текстиль, производство пластмасс), перспективному развитию данных предприятий может способствовать реализация проекта создания научно-образовательной площадки «Образовательная робототехника» на базе Центра образования естественно-научной и технологической направленности. Также потенциальным направлением развития города является паломнический туризм, представленный объектами: Храмовый комплекс - Храм Воздвижения Креста Господня, Троицкая церковь, МБУК «Историко-художественный музей города Костерево».

Субперспективными территориями развития Петушинского района являются п.г.т. Городищи, Пекшинское, Петушинское и Наторное сельские поселения. Природные условия этих территорий располагают к развитию туристского потенциала и сельскохозяйственной отрасли. Базовыми организациями являются: Государственный природный комплексный заказник регионального значения «Крутовский», ООО «ЦАРСКИЙ ПИР», АТК «Богдарня», ООО «Рождество», ООО «Сэр-Сыр-Джон», ООО «Покровский праник», База отдыха «Вино и соевы», лагерь «Шередарь» и другие. Катализаторами развития потенциала территории являются проекты социально-экономического направления: Центр организации семейного досуга сельского населения «Связь поколений», проект создания ландшафтного памятника природы местного значения «Пекшинский», комплекс проектов ООО «Покровский праник» по развитию инфраструктуры, проект «Игра для каждого» (лагерь «Шередарь»), проект «Березовый рай», «Центр спортивного притяжения – новый уровень» по развитию физической культуры, спорта и здорового образа жизни и т.п.

Механизмами управления «точками роста» служат: инфраструктурный, направленный на улучшение систем жизнеобеспечения планируемых к реализации проектов; институциональный, формирующий формальные и неформальные условия проектной деятельности; финансовый, позволяющий гарантировать финансовое обеспечение инвестиционных планов; маркетинговый, направленный на продвижение проектов.

5 Индикаторы социально-экономического развития

На территории Петушинского района осуществляют деятельность хозяйствующие субъекты различных форм собственности и организационно-правовых форм. Таким образом, единственным документом, характеризующим в сводном виде конечные показатели долгосрочного развития муниципальное образования в условиях рыночной экономики, является прогноз социально-экономического развития.

В процессе прогнозирования определены:

– соответствие целевых показателей Стратегии конечным результатам решения вопросов местного значения;

– показатели (индикаторы), характеризующие основные результаты социально-экономического развития муниципального образования в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Индикатор представляет собой результат социально-экономического развития – фактическое (достигнутое) и плановое состояние экономики, социальной сферы, которое характеризуется количественными и/или качественными показателями.

В качестве важнейших индикаторов социально-экономического развития используются показатели, характеризующие динамику, структуру и эффективность экономики, состояние финансов, занятость, уровень жизни населения и т.д.

Индикатор как центральное понятие системы индикативного планирования, как правило, имеет векторный характер. Система индикаторов призвана выполнять роль экономических регуляторов направлений развития структурных элементов экономики вследствие образования так называемых «коридоров», необходимых и достаточных для принятия управленческих решений на всех подуровнях индикативного планирования.

Реализация стратегии Петушинского района разделена на два этапа – среднесрочный (2024-2027 гг.) и долгосрочный период (2028-2030 гг.).

На долгосрочный период перечень индикаторов определен в соответствии с государственными документами стратегического планирования, Стратегией социально-экономического развития Владимирской области на период до 2031 года, через сценарное планирование исходных факторов, оказывающих влияние на показатели уровня жизни населения.

Показатели призваны объективно отражать тенденцию изменений на каждом этапе реализации Стратегии. В случае необходимости, при неблагоприятном или непредусмотренном в Стратегии варианте развития ситуации, подлежат корректировке мероприятия и проекты, а также сами показатели. Ожидаемые результаты реализации стратегического плана определены на основе миссии, поставленных целей и задач.

Таблица 21 – Прогноз основных показателей социально-экономического развития района до 2030 года

Показатели	Экономическое развитие района		
	отчетные данные 2022 года	2027 год	2030 год
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, млрд. руб.	92	110	125
Ежегодный темп роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, %	5	5	5
Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, в фактически действовавших ценах, млн. руб.	1825	2050	2310
Ежегодный прирост продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, %	4	4,5	5
Объем инвестиций в основной капитал по всем формам собственности в фактически действующих ценах, млн. руб.	7268	9700	12900
Объем розничного товарооборота, млн. руб.	1418	1900	2500
Среднемесячная номинальная заработная плата работников крупных и средних предприятий, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, руб.	60275	85000	120000
Уровень безработицы, %	0,2	0,6	0,6
Бюджетная обеспеченность населения средствами местного бюджета (по расходам), тыс. руб./чел.	53,4	55,0	57,0

Развитие инфраструктуры района

Ежегодный ввод в действие жилых домов, тыс. кв. метров общей площади %	70,5	80	90
Уровень газификации, %	76,2	78	80
Уровень износа объектов коммунальной инфраструктуры, %	60	55	50
Социальное развитие района			
Численность населения муниципального образования (среднегодовая), тыс. чел.	59447	60000	60000
Ожидаемая продолжительность жизни, лет	73	74	78
Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, получивших аттестаты об основном общем и среднем общем образовании, в общей численности выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, %	100	100	100
Удельный вес численности обучающихся, занимающихся в первую очередь, в общей численности обучающихся в общеобразовательных организациях, %	100	100	100
Удельный вес аварийных образовательных учреждений, %	0	0	0
Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, в общей численности детей в возрасте от 5 до 18 лет	80	85	95
Обеспеченность местами в дошкольных образовательных учреждениях, %	100	100	100
Ежегодный темп роста трудотoka, %	0	5	10
Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности населения города, %	46	55	70
Обеспеченность населения спортивными сооружениями, исходя из одновременной прогулочной способности, единиц	61	65	70
Доля населения, охваченного профилактическими осмотрами, %	50	55	70
Удовлетворенность населения медицинской помощью (процент от числа опрошенных)	60	65	70
Муниципальное управление			
Доля электронного юридически значимого электронного документооборота, %	100	100	100
Показатель «Достижение «цифровой зрелости» - количество оказанных массовых социально значимых муниципальных услуг в электронном виде, ед.	8000	8000	15000
Количество социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность на территории района, ед.	52	60	70
Количество жителей района, имеющих подтвержденную учетную запись на портале Госуслуг, чел.	14000	14000	19000
Увеличение вложений в ответственные решения в сфере информационных технологий, %	80	80	100
Удельный вес удовлетворенности населения деятельностью органов местного самоуправления района, %	66	66	90

В долгосрочном периоде реализации стратегии заложено оптимальное комплексное продолжение программирования (составление программ) развития района.

Стратегия определяет стратегические цели и направления развития района. Любое управленческое решение, касающееся развития района, должно соответствовать стратегическим целям и приоритетам и основываться на импльсном развитии перспективных центров экономического развития. Это должно стать решающим фактором при принятии решений.

Выбор приоритетов связан, прежде всего, с определением того, какие мероприятия стратегических направлений жизнедеятельности района будут осуществляться в режиме функционирования, а какие получат экономическое и социальное развитие.

В связи с тем, что стратегия в среднесрочном и долгосрочном периодах времени определяется целями социально-экономического развития, содержание документа оказывает концептуальное влияние на формирование бюджета муниципального образования. Для усиления влияния стратегии на формирование бюджета целесообразно применение принципа преемственности, т.е. согласованности стратегических приоритетов и бюджетных показателей.

6 Сценарии социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район»

С учетом сложившихся тенденций, а также изменений факторов внешней и внутренней среды района можно выделить три вероятных сценария: инерционный (основанный на прошлом опыте, достижениях и тенденциях), инновационный (ориентированный на нововведения) и целевой (ориентированный на достижение стратегически значимых целей).

Сценарные варианты реализации Стратегии различаются количественной и качественной характеристикой социально-экономических процессов в зависимости от темпов изменения ключевых факторов – демографических, инвестиционных, технологических, инновационных, структурных и институциональных.

Каждый из сценариев требует определенного сочетания усилий органов местного самоуправления района, органов государственной власти, субъектов хозяйственной деятельности, населения и иных субъектов, вовлеченных в формирование и реализацию всех внутренних процессов.

Инерционный сценарий основан на сохранении вектора и темпа развития основных социально-экономических показателей, поддержании сложившейся отраслевой структуры экономики муниципального района, закреплении существующей модели экономического развития.

Основой данного сценария является использование доступных ресурсов и развитие социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры в соответствии с заданными в муниципальных программах мероприятиями. Деятельность органов местного самоуправления оценивается как пассивная, сфокусированная на решении вопросов местного значения и реализации федеральных и региональных инициатив при незначительном улучшении социально-экономической динамики.

Отсутствие ориентации на долгосрочный рост может привести к ухудшению инвестиционного климата района, снижению деловой активности и уровня жизни,

что обострит демографические проблемы и усилит тенденцию дальнейшего сокращения трудоспособного населения.

Инерционный сценарий является наименее благоприятным в связи с тем, что ориентирован на развитие муниципального района под воздействием сложившихся тенденций, предполагает отказ от реформирования модели экономического развития, пассивное отношение к будущему муниципального образования со стороны субъектов управления и населения.

Инновационный сценарий представляет собой оптимистический вариант развития Петушинского района с опорой на внедрение инноваций, наиболее полное использование конкурентных преимуществ территории и инструментов ускорения социально-экономического роста.

Сценарий ориентирован на формирование инвестиционной привлекательности территории, улучшение инвестиционного климата и повышение инновационной и инвестиционной активности в районе. Импульс к инновационному развитию должны получить туризм, строительство и сельское хозяйство. Приток инвестиций и внедрение инноваций ожидается в традиционных секторах экономики района – производстве лекарственных препаратов, шоколада и кондитерских изделий.

Главным условием реализации инновационного варианта развития является эффективная работа органов местного самоуправления по преобразованию инновационных факторов в ведущий источник экономического благополучия района. Упор должен быть сделан на внутреннее и внешние ресурсы, поддержку традиционных и перспективных видов экономической деятельности, проведение политики создания комфортных условий и конкурентной среды для ведения бизнеса и формирования спроса на инновации.

Усиление территориальной конкуренции за инвестиционные ресурсы значительно затрудняет реализуемость рассматриваемого сценария. При этом он является более благоприятным, поскольку предполагает положительные изменения социально-экономической динамики, трансформацию модели экономического развития, активные действия субъектов управления и населения.

Целевой сценарий является самым благоприятным, предполагает наиболее успешное использование конкурентных преимуществ района и инструментов социально-экономического развития с опорой на инновации и прошлый положительный опыт.

Основан на рациональном использовании потенциала территории, предельных её возможностях – активизации инновационных и инвестиционных процессов, рациональном и сбалансированном использовании человеческих, природных, материальных и финансовых ресурсов для обеспечения устойчивого развития района.

Анализ ожидаемых результатов реализации сценариев показывает, что приемлемым сценарием социально-экономического развития Петушинского района может выступать целевой сценарий, однако при условии нацеленности органов местного самоуправления на достижение лидерских позиций территории в регионе предпочтение следует отдать инновационному сценарию.

Таблица 22- Сравнение сценариев социально-экономического развития Петушинского района

	Базисный сценарий	Инновационный сценарий	Целевой сценарий
Экономическое развитие района	<ul style="list-style-type: none"> - традиционная экономика района; - замедленное существование модели экономического развития; - сохранение конкурентных преимуществ территории; - использование доступных ресурсов; - недостаточное использование потенциала района; - поддержание структуры инвестиций. 	<ul style="list-style-type: none"> - диверсификация экономики района; - развитие традиционных и новых видов экономической деятельности; - наращивание конкурентных преимуществ территории; - максимальное использование ресурсного потенциала территории; - формирование конкурентной среды для повышения спроса на инновации; - повышение инвестиционной привлекательности территории. 	<ul style="list-style-type: none"> - расширение и развитие перспективных и создание новых видов экономической деятельности; - укрепление конкурентной позиции района и завоевание новых конкурентных преимуществ; - обеспечение использования ресурсов территории для обеспечения устойчивого развития; - формирование инновационной и институциональной среды для улучшения инвестиционного и инновационного климата; - вертикальная и горизонтальная интеграция новых видов бизнеса в экономику района; - повышение показателей уровня и качества жизни населения района; - снижение демографической нагрузки и повышение рождаемости в районе; - привлечение профессиональной структуры кадров в динамичное соответствие к запросам экономики района; - реконструкция существующих и создание новых объектов инфраструктуры направленности для удовлетворения ожиданий населения и инвесторов.
Социальное развитие района и инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> - сохранение показателей уровня и качества жизни населения района; - воспроизводство демографических показателей; - отрицательных тенденций; - поддержание транспортной и социальной инфраструктуры в рамках региональной инициативы; - привлечение всех объектов инфраструктуры к нормативным значениям. 	<ul style="list-style-type: none"> - улучшение демографической ситуации; - подготовка кадров для создания новых видов экономической деятельности; - привлечение трудовых ресурсов в район для создания новых видов экономической деятельности; - модернизация инфраструктуры района; - повышение инвестиционной и инновационной привлекательности района. 	<ul style="list-style-type: none"> - повышение показателей уровня и качества жизни населения района; - снижение демографической нагрузки и повышение рождаемости в районе; - привлечение профессиональной структуры кадров в динамичное соответствие к запросам экономики района; - реконструкция существующих и создание новых объектов инфраструктуры направленности для удовлетворения ожиданий населения и инвесторов.

	Базисный сценарий	Инновационный сценарий	Целевой сценарий
Система управления муниципальными образованиями	<ul style="list-style-type: none"> - сохранение традиционных управленческих моделей; - слабое взаимодействие муниципальных образований; - отсутствие взаимодействия с другими территориями. 	<ul style="list-style-type: none"> - использование механизмов взаимодействия муниципальных образований; - активное использование механизмов межмуниципального сотрудничества в решении вопросов местного самоуправления; - расширение существующих и создание новых видов экономической деятельности. 	<ul style="list-style-type: none"> - ориентация на долгосрочный и устойчивый экономический рост и консолидация усилий в развитии всех регионов территории; - ориентация на достижение целей развития и укрепление позиций; - развитие гражданского общества посредством объединения местного сообщества и органов управления.
Развитие межмуниципальных связей	<ul style="list-style-type: none"> - использование традиционных механизмов взаимодействия; - слабое взаимодействие с другими территориями. 	<ul style="list-style-type: none"> - активное использование механизмов межмуниципального сотрудничества в решении вопросов местного самоуправления; - расширение существующих и создание новых видов экономической деятельности. 	<ul style="list-style-type: none"> - ориентация на достижение целей развития и укрепление позиций; - развитие гражданского общества посредством объединения местного сообщества и органов управления.

7 Механизм реализации стратегии

Основным механизмом реализации стратегии является комплексное взаимодействие органов местного самоуправления, общественных организаций, гражданского общества, бизнес-структур в процессе реализации Стратегии для достижения качественно нового состояния социально-экономического развития района.

Система управления процессом реализации стратегии осуществляется администрацией Петушинского района, структурные подразделения которой обеспечивают эффективный мониторинг и контроль за ходом реализации Стратегии, своевременное внесение в нее корректировок, пересмотр и подготовку предложений по актуализации стратегических целей, приоритетов и задач развития района. В процессе реализации Стратегии также участвуют Совет народных депутатов и представители общественных организаций района.

В основе деятельности по достижению стратегических целей лежит территориальный подход, при котором территории, входящие в состав муниципального района, рассматриваются с точки зрения потенциала для дальнейшего социально-экономического роста района в целом.

В рамках данного подхода предполагается использование следующих механизмов: инфраструктурного, финансового, институционального и маркетингового.

Инфраструктурный механизм представляет собой организационную систему взаимосвязанных структур, комплекс отраслей, обеспечивающих общие условия функционирования экономики района и создающих основу для решения задач стратегического развития. Синергетический эффект работы данного механизма достигается за счет объединения ресурсного потенциала, вовлеченности всех участников в процесс реализации Стратегии. Взаимосвязанность элементов дает возможность обеспечить модернизацию социальной, коммунальной и дорожной инфраструктур, стимулировать развитие промышленности, сельского хозяйства, малого и среднего предпринимательства.

Как элемент управления и регулятор экономических отношений для успешного решения задач Стратегии используется финансовый механизм. Он представляет собой совокупность способов организации финансовых отношений, применяемых в целях обеспечения благоприятных условий для экономического и социального развития района. Инструментами финансового регулирования являются финансирование из средств федерального бюджета, финансирование в рамках региональной и муниципальной программ развития территории, муниципальное частное партнерство и инициативное бюджетирование, привлечение частных инвестиций, грантовая поддержка.

Институциональный механизм реализации стратегии понимается как совокупность организационных структур и субъектов экономического механизма. Данный механизм связывает социально-экономическое развитие с изменениями на уровне общественных институтов. Основным инструментом реализации стратегии с помощью этого механизма является инвестиционная политика, проводимая в муниципальном образовании. Инвестиционная активность является одним из основных факторов, способствующих подъему промышленного производства, общему оздоровлению экономики, решению проблем обновления технической и технологической базы, росту благосостояния населения.

Маркетинговый механизм включает в себя деятельность по позиционированию и продвижению территории, формированию имиджа территории с целью привлечения экономически активного населения, квалифицированных кадров и инвестиций. Территориальный маркетинг включает меры по развязанию процедур, связанных с открытием нового бизнеса в регионе, а также обеспечению информационно открытости путем предоставления всем заинтересованным лицам информации о районе, использовании средств массовой информации, формирующих четкое представление о будущем района, использованию методов коммерческого маркетинга для привлечения новых экономических агентов в район, прежде всего стратегических инвесторов.

Таблица 23 - Условия реализации Стратегии

Обеспечение реализации стратегии	Требования к реализации стратегии
Правовое обеспечение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Соответствие документам стратегического планирования федерального и регионального уровней, соответствие национальным целям развития РФ и приоритетам Владимирской области. 2. Закрепление правового статуса за Стратегией путем ее официального утверждения. 3. Обеспечение преемственности в реализации Стратегии вне зависимости от изменений в составе органов местного самоуправления. 4. Соответствие содержания документов стратегического планирования муниципальному уровню (Генплан и т.д.) целям Стратегии. 5. Увязка бюджетных расходов с целями Стратегии через муниципальные программы. 6. Согласование нормативных правовых актов, направленных на конкретизацию функций, методов и способов реализации стратегических направлений развития района. 7. Корректировка нормативно-правовых актов, обеспечивающих реализацию Стратегии, с целью четкого распределения полномочий между органами власти и их согласованности между собой.
Организационное обеспечение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Управление процессом развития района органами местного самоуправления в соответствии со Стратегией. 2. Выделение и закрепление зон ответственности за должностными лицами по управлению реализацией Стратегии. 3. Создание внешних механизмов контроля за реализацией Стратегии. 4. Соблюдение условий соотнесения интересов всех субъектов планирования при реализации Стратегии.
Ресурсное обеспечение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Синхронизация муниципальных, федеральных и областных программ с целью концентрации ресурсов на приоритетных направлениях развития района и повышения эффективности расходования бюджетных средств; 2. Создание условий для вовлечения в реализацию стратегических инвестиционных проектов ресурсов частного бизнеса и населения. 3. Развитие кадрового потенциала района. 4. Использование внебюджетных источников (кредиты, целевые фонды, гранты, налоговые льготы). 5. Повышение качества управления муниципальной собственностью.
Информационное обеспечение	<ol style="list-style-type: none"> 1. Доступность информации о ходе реализации Стратегии в открытых источниках. 2. Предоставление главой администрации отчета о ходе реализации Стратегии (ежегодно и каждые два-три года). 3. Публикация на официальном сайте администрации района ежегодных отчетов о реализации стратегии в формате открытых данных. 4. Создание электронных площадок для обсуждения и выработки предложений, решений по социально значимым темам

Достижение целей, поставленных в стратегии социально-экономического развития Петушинского района, реализуется за счет создания и организации системы управленческих мероприятий, позволяющих получить запланированные результаты в соответствии с выделенными на основе анализа приоритетными направлениями развития.

8 Основные риски реализации стратегии и их минимизация

Реализация предложенных в стратегии сценариев социально-экономического развития района предполагает учет возможных или уже существующих угроз. Спектр этих угроз может быть достаточно широким – от нормативного регулирования до финансового обеспечения мероприятий стратегии.

С целью предупреждения или снижения степени угрозы устойчивому развитию района следует определить основные неблагоприятные факторы как внешнего, так и внутреннего характера. В зависимости от предполагаемых последствий воздействия данных факторов предложены механизмы реализации приоритетных направлений стратегического развития района. В таблице представлены основные риски реализации стратегии и способы их минимизации.

Таблица 24 - Риски реализации стратегии Петушинского района

Виды рисков	Способы минимизации
<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение инвестиционной привлекательности района 	<p>Внешние риски</p> <p>Разработка проектов продвижения территории для формирования индикса района.</p> <p>Привлечение инвестиций московского региона в развитие туризма, кондитерских изделий, переработке отходов.</p> <p>Обеспечение поддержки благоприятного инвестиционного климата посредством предоставления муниципальных преференций субъектам малого и среднего предпринимательства.</p> <p>Реализация проектов межмуниципального сотрудничества.</p> <p>Реализация конкурентных преимуществ территории.</p> <p>Анализ социально-экономического развития района, маркетинг территории.</p> <p>Модернизация транспортно-логистической системы и развитие кластеров.</p> <p>Создание и развитие в районе новых объектов образования, здравоохранения, жилищного сектора</p>
<ol style="list-style-type: none"> 3. Изменения в федеральном законодательстве, определяющем основы местного самоуправления 	<p>Отслеживание изменений в законодательстве, участие в общественном обсуждении проектов нормативно-правовых актов.</p> <p>Проведение корректировки нормативно-правовых актов, обеспечивающих реализацию стратегии.</p> <p>Разработка локальных нормативных актов, регламентирующих участие общественных институтов и бизнеса в процессе стратегического управления.</p>

4. Расширение пакета международных экономических санкций против России	Развитие практики противодействия ограничительным мерам в России. Стимулирование механизмов адаптации производства к работе в условиях ограничения поставок сырья, оборудования. Прогнозирование возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов производства.
5. Невостребованность товаров и услуг местных производителей	Создание эффективной системы взаимодействия бизнеса и органов местного самоуправления района. Вхождение в государственные программы Владимирской области, Минэкономразвития России и Минпромторга России. Продвижение товаров и услуг на рынок московского региона.
6. Падение рентабельности производства продукции сельского хозяйства	Участие в госпрограмме агростраховании, программе субсидирования фермерских хозяйств из средств областного бюджета, поддержка предпринимательской инициативы. Развитие современных производств полного производственного цикла в сфере агропромышленного комплекса.
Внутренние риски	
1. Дефицит трудовых ресурсов, потери квалифицированных кадров	Повышение уровня средней заработной платы в районе. Достижение необходимого уровня обеспеченности населения жильем, объектами социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры. Предотвращение оттока из района молодежи посредством продуманной молодежной политики и стимулирование социальной поддержки молодых семей.
2. Неэффективное использование потенциала и преимуществ территории района	Использование ресурсов муниципальных, государственных федеральных и областных программ для реализации приоритетных направлений развития района. Создание условий для муниципально-частного партнерства и инициативного бюджетирования в ходе реализации стратегии. Модернизация объектов здравоохранения, культуры и туризма, жилищного сектора в районе.
3. Диспропорция в уровнях доходов и качестве жизни населения городских и сельских поселений района.	Повышение уровня и качества электро-, водо- и газоснабжения сельских поселений. Повышение престижа работы в сельской местности. Организация доступной высококвалифицированной медицинской помощи, возможности получения профессионального образования, развитие сферы культуры, отдыха и развлечений в селе.
4. Пассивная гражданская позиция со стороны населения и бизнеса в сфере общественного самоуправления	Создание совещательных и координирующих форм управления стратегическим развитием района. Проведение мониторинга ситуации и качества жизни населения в районе. Применение лучших социальных практик, повышение общественной поддержки некоммерческих и благотворительных организаций. Создание электронных дискуссионных площадок в сети Интернет для обсуждения и выработки решений по социально значимым темам. Поддержка и стимулирование развития добровольчества, волонтерства и благотворительности.

5. Неэффективные управленческие решения на уровне местной администрации	Информационная открытость хода и результатов реализации стратегии. Цифровизация процесса сбора и обработки информации о ходе реализации стратегии. Обратная связь с общественными институтами и гражданским обществом.
6. Недостаток финансирования мероприятий стратегии	Систематическая работа по повышению квалификации управленческих кадров. Планирование местного бюджета с учетом возможных потерь финансовых ресурсов, неэффективности их использования. Мониторинг и оценка состояния финансовых ресурсов с целью возможного перераспределения средств внутри реализации мероприятий стратегии.

Понимание категорий барьеров и рисков процесса реализации стратегии социально-экономического развития Петушинского района формирует потребность в создании механизма быстрой и гибкой адаптации к меняющимся условиям внешней и внутренней среды с целью обеспечения наиболее своевременных и эффективных управленческих решений.

Заключение

В результате реализации Стратегии предполагается обеспечить выход муниципального образования Петушинский район на лидирующее социально-экономическое положение в регионе, характеризующееся уверенной реализацией экономического, географического и туристского потенциала территории с целью формирования комфортных условий проживания и повышения благосостояния жителей района.

- Стратегия социально-экономического развития Петушинского района – это:
1. формирование современного промышленно-технологического сектора района;
 2. формирование благоприятной социальной среды и качественной инженерной инфраструктуры;
 3. повышение узнаваемости территории и формирование туристического имиджа района;
 4. формирование эффективной системы местного самоуправления.

Ежегодная оценка результатов реализации мероприятий стратегии становится основой для определения имеющихся слабых звеньев и угроз, неучтенных факторов, выявившихся возможностей, положительного опыта и лучших практик.

Основные направления оценки реализации стратегии базируются на показателях, которые предусматривают:

1. выполнение мероприятий стратегии в отчетном периоде, включенных в текущий оперативный план;
2. объективные изменения социально-экономического положения Петушинского района в период реализации стратегии;
3. изменения субъективной оценки местным сообществом социально-экономического положения района.

В основе достижения заложенных в Стратегии целей предусматривается подход, сформулированный в документе долгосрочного планирования № 207-р от 13 февраля 2019 г. «Стратегия пространственного развития Российской

Федерации на период до 2025 года», на основании которого определены перспективные центры экономического роста (развития): г. Петушки, г. Покров, п.г.т. Волыгинский, г. Костереве. Кроме этого, результаты продланной работы позволили выявить территории, которые можно назвать субперспективными территориями развития: Пекшинское, Наторное, Петушинское сельские поселения, п.г.т. Городищи. Точками роста в Петушинском районе являются предприятия и/или новые для территории виды отраслевой деятельности (туристической), а катализаторами развития, создающими инерцию отраслевых и территориальных преобразований, должны стать планируемые к реализации (реализуемые) инвестиционные проекты. В качестве выбранного подхода реализации Стратегии определен инновационный сценарий, наиболее полно отражающий заложенные в документе долгосрочного планирования цели и задачи. Документ содержит также механизмы реализации Стратегии и предполагаемые риски ее реализации и мероприятия по их снижению.

Таким образом, Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Петушинский район» Владимирской области на период до 2030 года концентрирует внимание на ключевых, наиболее перспективных направлениях, выявленных на основе комплексного анализа внутреннего потенциала, сильных и слабых сторон, географического и геополитического положения территории и возможных сценариях его дальнейшего развития.

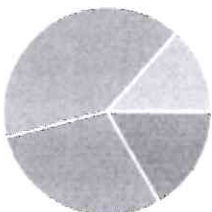
Приложение

Приложение 1

Результаты опроса жителей Петушинского района (2024 г.)

Вопрос 1	Количество ответов, %
Ваш возраст (одиночный выбор)	
19-35 лет	16,6
36-45 лет	29,4
46-60 лет	40,4
старше 60 лет	13,6

Возраст опрошенных



■ 19-35 лет ■ 36-45 лет ■ 46-60 лет ■ старше 60 лет

Вопрос 2	Количество ответов, %
Ваш социальный статус (одиночный выбор)	
работающий	94,3
безработный	1,3
пенсионер	4,4

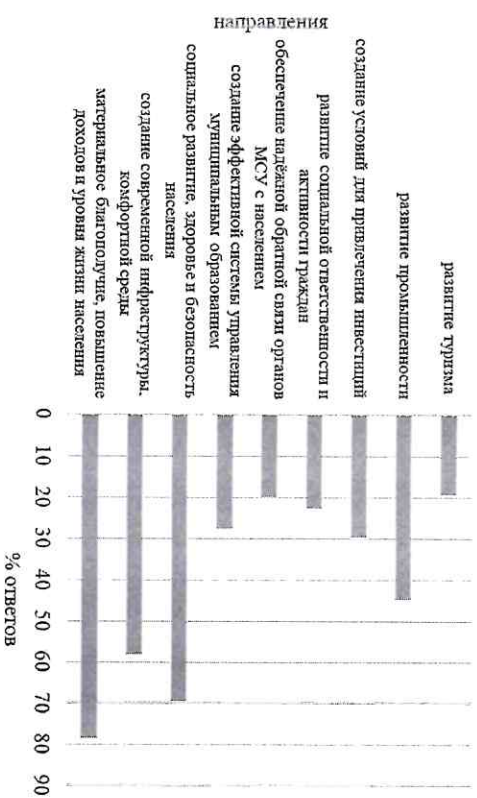
Социальный статус опрошенных



■ работающий ■ безработный ■ пенсионер

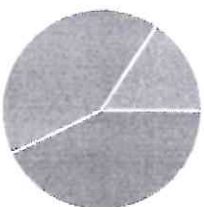
Вопрос 3	Количество ответов, %
Какие направления развития Петушинского района Вы считаете наиболее важными? (множественный выбор)	
Материальное благополучие, повышение доходов и уровня жизни населения	78,6
создание современной инфраструктуры, комфортной среды	58,2
социальное развитие, здоровье и безопасность населения	69,4
создание эффективной системы управления муниципальным образованием	27,6
обеспечение надежной обратной связи органов МСУ с населением	19,9
развитие социальной ответственности и активности граждан	22,6
создание условий для привлечения инвестиций	29,7
развитие промышленности	44,8
развитие туризма	19,3

Важные направления развития района



Вопрос 4	Количество ответов, %
Как изменилась социально-экономическая обстановка (жизнь?) в Пензенском районе за последние 10 лет (единичный выбор)	
в лучшую сторону	42,8
не изменилась	41,3
в худшую сторону	15,9

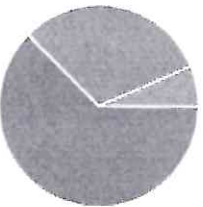
Как изменилась жизнь в районе за последние 10 лет?



■ в лучшую сторону ■ не изменилась ■ в худшую сторону

Вопрос 5	Количество ответов, %
Планируете ли вы переезд в другой район, регион (единичный выбор)	
нет, уезжать не хочу	62,3
да, но пока такой возможности нет	31,2
да, в ближайшее время	6,5

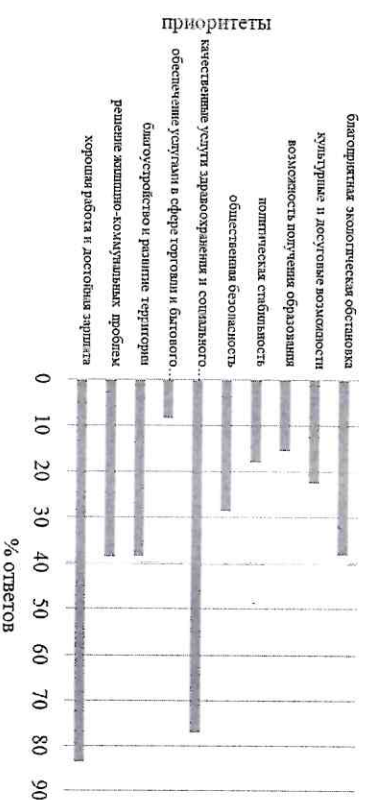
Планируете ли вы переезд в другой район?



■ нет, уезжать не хочу ■ да, но пока такой возможности нет ■ да, в ближайшее время

Вопрос 6	Количество ответов, %
Что для Вас важнее? (множественный выбор)	
Хорошая работа и достойная зарплата	83,4
решение жилищно-коммунальных проблем	38,6
благоустройство и развитие территории	38,3
обеспечение услугами в сфере торговли и бытового обслуживания	8,3
общественная безопасность	76,9
политическая стабильность	28,5
возможность получения образования	17,8
культурные и досуговые возможности	15,4
благоприятная экологическая обстановка	22,3
	38

Что важнее?



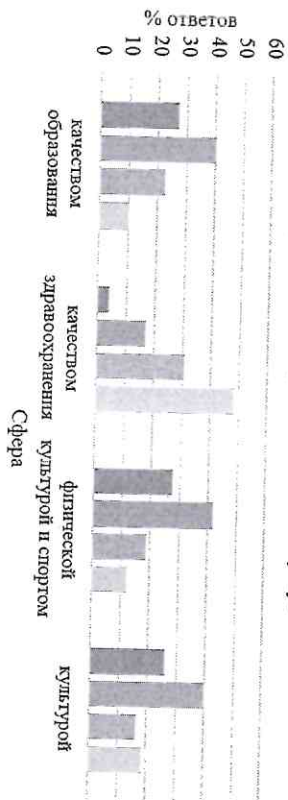
приоритеты

благоприятная экологическая обстановка
культурные и досуговые возможности
возможность получения образования
политическая стабильность
общественная безопасность
качественные услуги здравоохранения и социального обеспечения
обеспечение услугами в сфере торговли и бытового обслуживания
решение жилищно-коммунальных проблем
хорошая работа и достойная зарплата

Уровень удовлетворенности	Количество ответов, %			
	качеством образования	качеством здравоохранения	физической культурой и спортом	культурой
Удовлетворен	27	4,1	27,5	25,8
скорее удовлетворен	40,1	16,9	41,7	39,5
скорее не удовлетворен	22,6	30,6	18,6	16,4
не удовлетворен	10,4	48,4	12,1	18,3

Вопросы 7-10

Уровень удовлетворенности качеством услуг



Вопрос 11. Какие из промышленных предприятий Вы считаете важными для развития района?
(свободный ответ)

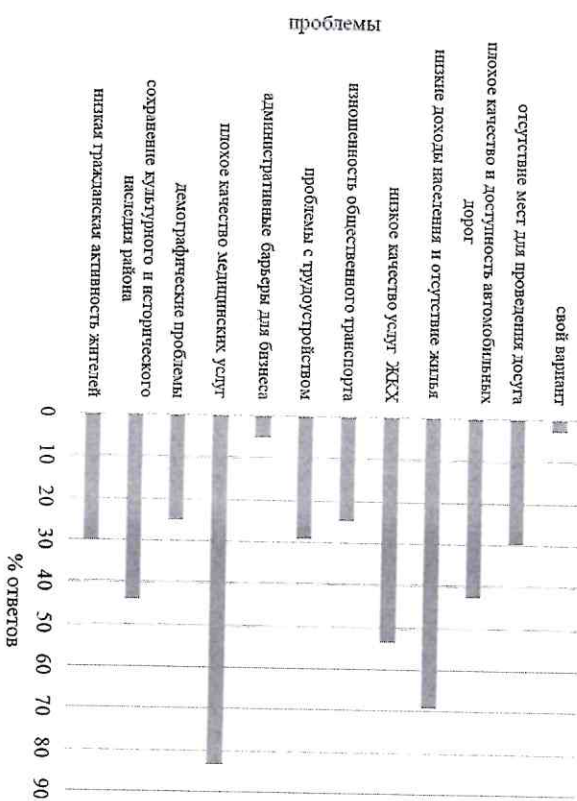
- АО «ГЕНЕРИУМ»
- ООО «Виллако»
- Текстильные предприятия
- ООО «Покровский праник»
- ООО «Мон дэлие Русь»
- ООО «ЭПЛАРА»
- ООО «Добросот»
- АО «Петушинский завод силикатного кирпича»

Вопрос 12. Какие сельскохозяйственные предприятия Вы считаете значимыми для развития района? (свободный ответ)

- ООО «Рожество»
- ООО «Дарский пир»
- Совхоз Клязменский
- КФХ Пахомов

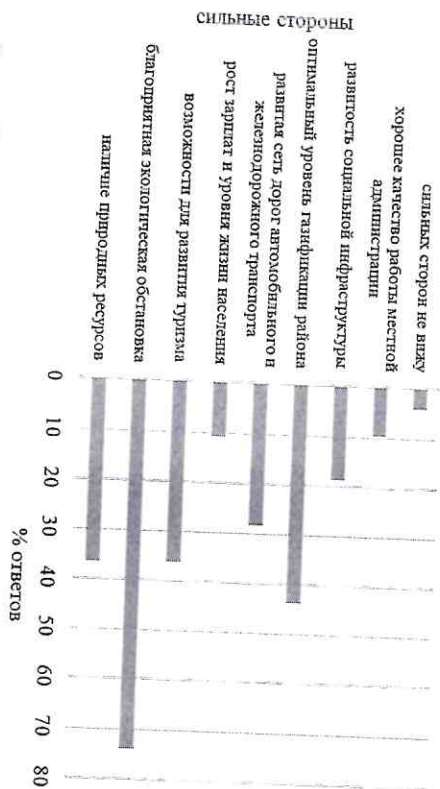
Какие из названных проблем развития района Вы считаете наиболее острыми (множественный выбор)	Количество ответов, %
низкая гражданская активность жителей	29,9
сохранение культурного и исторического наследия района	44
демографические проблемы	24,9
плохое качество медицинских услуг	83,4
административные барьеры для бизнеса	5,3
проблемы с трудоустройством	29
изношенность общественного транспорта	24,6
низкое качество услуг ЖКХ	53,3
низкие доходы населения и отсутствие жилья	69,2
плохое качество и доступность автомобильных дорог	42,6
отсутствие мест для проведения досуга	29,6
свой вариант	3

Проблемы развития района



Назовите сильные стороны развития района (множественный выбор)	Количество ответов, %
наличие природных ресурсов	36,5
благоприятная экономическая и экологическая обстановка	74
возможности для развития туризма	36,2
рост зарплат и уровня жизни населения	10,8
развитая сеть дорог автомобильного и железнодорожного транспорта	28,3
оптимальный уровень газификации района	43,8
развитость социальной инфраструктуры	18,7
хорошее качество работы местной администрации	9,8
сильных сторон не вижу	4,1

Сильные стороны района



Вопрос 15. Опишите в свободной форме, каким Вы хотели бы видеть район к 2030 году (открытый вопрос, представленные наиболее часто встречающиеся ответы)

- Экологически чистым и экономически развитым.
- Чистым без мусора, отремонтированными дорожи везде даже вокруг домов и подъездов, освещение везде, современные детские площадки, площадки для выгула собак, новые кварталы в новостройках, благоустроенные дворы, парки, зоны отдыха, развитая инфраструктура.
- Чисто и красиво везде, а не только на центральных улицах.
- Чистым, ухоженным и зеленым своими достижениями в развитии производства и сельского хозяйства на всю Владимирскую область. Чтобы люди хотели тут жить и работать. А не ездили искать работу в Москве и в других городах.
- В районе много красивых парков, отремонтированных школ, качественных дорог.
- Благоприятным для жизни молодежи.
- Хорошие досуговые центры и парки. Работа по месту жительства. Развитая промышленность. Достойные зарплаты. Хорошее качество медицинских услуг.
- Строительство нового, современного жилья, благоустройство территорий, и самое важное строительство государственных медицинских учреждений, в также школы.

Вопрос 16. В чем Вы видите уникальность вашего района, чем он отличается от других муниципальных районов? (открытый вопрос, представленные наиболее часто встречающиеся ответы)

- Богатство природы
- Транспортная доступность от Москвы и экологичность
- Уникальный завод стальных поршневых колец
- Ж/д и автомобильная проходы через территорию района. При этом существуют такие места на карте, где ещё не ступала нога человека.
- Район находится на границе с Московской областью, поэтому идет мощный отток трудоспособного населения
- Фабрика шоколада и пряника
- Фармацевтический кластер

Наиболее крупные инвестиционные проекты, реализуемые и планируемые к реализации в Петушинском районе

Местонахождение	Наименование юридического лица	Наименование инвестиционного проекта	Количество созданных рабочих мест	Инвестиции (млн.руб)				
				2023	2024	2025	2026	Итого
г. Петушки	АО «Петушинский завод сплавного кирпича»	Производство перетертого межкомнатных	13	66,6				
г. Петушки	ООО «Мета Драйв»	Строительство производственного комплекса для окраски и сборки светодиодных	200			1000,0		
г. Петушки	АО «СТ «Валдай»»	Производство сжиженного газа				1200,0		
г. Петров	ООО "Элара", ООО "Троякитта"	Приобретение машин и оборудования в рамках основной деятельности (Производство)	30	27,4				
		Производство фармацевтических субстанций			200,0			
		Приобретение машин и оборудования в рамках основной деятельности (Производство)		6,0				
		Строительство цеха синтеза	28				100,0	
		Строительство основных средств (Склад)	4				8,0	
		Строительство зданий и сооружений в рамках основной деятельности	5					115,68

		Строительство 28 кирпичного жилого дома	113,6				
			Расширение производства на существующих площадях (Корп. 2)	30,55			
			Запуск линии по производству трубургуля	45,0			
		Запуск реакторной площадки	100,0				
пгт. Волынский	ООО «ВТФ»	Увеличение производственных мощностей	50	240,0	260,0		
		Увеличение производственных мощностей	220				
пгт. Волынский	ООО «Славянская лигика»	Производство главных каналь	10 - 2025 5 - 2026 40 - 2027		120,0		
пгт. Волынский	ООО «Волынский завод лигика»	Масштабирование и цифровизация производственно-складского комплекса по производству упаковки для пищевой продукции из полимерных материалов	30	400,0			

117

пгт. Волынский	ООО «Волынский завод медицинских полимеров»	Запуск предприятия по выпуску полимерной продукции для медицины и фармацевтики	175		900,0
Пегушицкое сельское поселение	ООО «ТрайкГенг»	Создание многопрофильного хозяйства, развитие агроуслуг и производство натуральных продуктов	100		2000,0

118